

# コンサルタントの現場から

第50回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

## 金を使うネタを どれだけ持っているか

いつのまにか陥っているマンネリ経営

日々の経営推進に追われていると、将来何をやりたいのか、将来事業をどのようにしていきたいのかが見えなくなっていることがある。特に、海外拠点の場合、数少ない出向者で経営の舵取りをされているケースが多く、日々の品質問題への対応や、本社からの要請事項への対応、客先対応に追われ、自分が担っている事業の方向を考えると余裕さえないという事態になっていることは結構多い。しかし、経営を担う

と、これでは具合が悪い。経営は継続であり、将来的に事業を存続発展させていくためには、手を打つべき事項を明確にして、今、打つべきことには手を打っておく必要があるからだ。

経費削減だけでは先が無い

ところで、苦しい経営を強いられていると、まずは、徹底して経費を抑制。資金面でも苦しいことから、投資も抑制せざるを得なくなる。「入るを量りて出ざるを制す」は、

経営再建を図る際の常道なので当然のことなのだが、このような経営を続けていると、いつの間にか、商品や技術、ものづくりの進化は止まり、次なる成長に向けての種も蒔けないままのシリ貧経営に陥ることになる。気付いてみると、他社とは技術やものづくりで大きな差が出ているということにもなる。

金を使うネタを持つ

大切なことは、どれだけ厳しい経営状態の時でも、常に、次なる成長に向けて、何をすべきか日頃から考えるということだ。言い換えれば、使えるお金が確保できた時に、その金を使うネタをどれだけ持っているかということだ。経費を削減し、投資抑制を続けているだけでは、当面の経営は回せても、厳しい競争に打ち勝ち、次なる成長につなげることは難しい。それだけに、次は何をしたいか、何に取り組む必要があるのかという次なる手を明確に持っていること

が大切なのだ。何とか、キャッシュアウトも止め、やっと投資もできるという時になって、次なる打ち手がわからないという例が、実は、結構多い。それは、兎に角、キャッシュアウトを止めるために、出金を抑制せざるを得ないことか、そのことだけに取組んでいるという例が多いからだ。

その投資で本当にいいのか

ところで、投資をする際には、投資回収の確認については、いずれの企業でもされているが、もう一つ大切なことは、投資内容の優位性についての確認だ。新たに投資するものは、厳しい競争に打ち勝つために本場に優位性のある投資にできているかという視点だ。例えば、設備の例で言えば、今まで使ってきたものと同じ工場の設備を入れるのか、新たな工法での設備を入れるのかという点だ。増産という目的で

あれば前者で問題ないということになるが、真に次なる展開を踏まえて、こうした投資という思いを持った投資であれば、折角、投資するのであれば、他社に先駆けた新たな工法に取組むたいと考えるだろうということだ。要は、日頃から、このようなネタをどれだけ持っているかが大切ということであり、この

ネタが持っていること

でも、わずかなチャンスでも、それを実現する機会にしようことができるということがある。チャンスを活かすことができるか否かは、日頃からネタが持っているかどうかということなのだ。さて、皆さんの企業では、次はこうしたネタは、どれだけ持っているか、どれだけお持ちだろうか。

## 盤谷日本人商工会議所ニュース

### 社会貢献委員会

社会貢献委員会社会貢献担当(幸田昌之委員長/タイ住友商社)は3月21日、タイ国赤十字社ボランティア局のダムロンディレクターにJC Cおよび会員企業からの寄付金目録を手渡した。今年度は会員企業からの寄付金(および商品)とJC C社会貢献基金からの拠出金を含め53万6800バーツを寄付した。この寄付金はタイ赤十字社の様々な社会貢献活動に役立てられる。

### 人材開発委員会

人材開発委員会(坂田忠史委員長/テイジンポリエステル(タイランド))は3月22日、2月12~14日に開催された第5回日系企業就職フェアの報告会を開催した。報告会では、出展企業へのアンケート結果や収支状

### 日系企業就職フェア報告会

況が報告された。今回はのべ約1万2000名が来場し、当日採用確定者が100名に上るなど、出展企業の満足度は総じて高い結果となり、来年度以降も継続的に実施していくことが確認された。

況が報告された。今回はのべ約1万2000名が来場し、当日採用確定者が100名に上るなど、出展企業の満足度は総じて高い結果となり、来年度以降も継続的に実施していくことが確認された。

### 流通小売部会・生活産業部会

流通小売部会(生田政光部会長/イオンタイランド)と生活産業部会(新井英範部会長/王子製紙(タイランド))は3月24日、タイの障害者雇用についての勉強会を合同で開催した。この勉強会では、在タイ日本国大使館の坪井宏徳一等書記官が「タイの障害者雇用制度、アジア太平洋障害者センター(APCD)財団の佐野竜平シェナール・マネージャーが「タイの障害者雇用の具体的事例とAPCDの取組み」について講演した。

### 流通小売部会・生活産業部会

流通小売部会(生田政光部会長/イオンタイランド)と生活産業部会(新井英範部会長/王子製紙(タイランド))は3月24日、タイの障害者雇用についての勉強会を合同で開催した。この勉強会では、在タイ日本国大使館の坪井宏徳一等書記官が「タイの障害者雇用制度、アジア太平洋障害者センター(APCD)財団の佐野竜平シェナール・マネージャーが「タイの障害者雇用の具体的事例とAPCDの取組み」について講演した。

流通小売部会(生田政光部会長/イオンタイランド)と生活産業部会(新井英範部会長/王子製紙(タイランド))は3月24日、タイの障害者雇用についての勉強会を合同で開催した。この勉強会では、在タイ日本国大使館の坪井宏徳一等書記官が「タイの障害者雇用制度、アジア太平洋障害者センター(APCD)財団の佐野竜平シェナール・マネージャーが「タイの障害者雇用の具体的事例とAPCDの取組み」について講演した。

日本にいらっしゃる奥様も安心、单身ビジネスマン向けのサービス。都心にありながらも、静かな環境での生活を望む方に最適です。

**心を添えてお迎え致します**

- レストラン(健康を第一に考えた日本料理)
- ランドリーサービス・コインランドリー
- メイドサービス
- エンジニアによる迅速な修理
- フィットネス、図書ルーム
- インターネット
- 日本語のテレビ、新聞、雑誌
- 日本人スタッフ、日本語を話せるスタッフ常勤
- ウォシュレット/バスタブ

部屋タイプ・料金	
ビジネススイート(55㎡)	47,000 バーツ
エグゼクティブスイート(61㎡)	52,000 バーツ
プレジデントスイート(70㎡)	57,000 バーツ

※料金に含まれるもの: 電気代2,000バーツまで/水道代/朝食/インターネット

**イエロー・リボン・ヒルズ エグゼクティブ・マンション**

Tel. 0-2287-0431  
Fax. 0-2287-0375  
E-mail: sales@yellowribbon.co.th  
URL: www.yellowribbon.co.th

BTSチョンノンシー駅5番出口から徒歩5分  
33/3 Soi Prapinij, Sathorn-Tai Rd., Bangkok 10120

**JAPANRENT** ジャパンレント

タイでリムジンサービスまたはレンタカーをご利用なら

# ジャパンレント

**リムジンサービス**  
近郊、都心から空港へ  
都心から有名観光地周遊

**レンタルサービス**  
短期でも長期でも  
豊富な車種を取り揃えております。

**ISO 9001:2008**  
ジャパンレント(タイランド)はアジアで最も早くレンタカー・運転手派遣サービスを始め、世界的な機関から認められている国際標準規格ISO 9001:2008を取得しました。

**PESO**  
Professional Chauffeur Supply Co., Ltd.

我々は、教育省に管理された運転手養成学校出身の優れた技術とマナーを身につけた運転手をそろえ、貴方にご満足いただけるサービスを提供いたします。また、我々は運転技術講習も請け負っておりますので、詳しくは下記までお問合せください。

シリキットセンター  
クロントイ交差点 ラチャダー・ラマ3通り  
アソーク交差点 ラチャダー・ピセーク通り

クロントイ市場  
ソイバイシントー  
JAPANRENT Head Office  
ラマ4通り

**JAPANRENT** www.japanrent.co.th  
JAPANRENT (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED.  
Head Office 2585/8 Japanrent Tower Rama 4 Rd., Khlong Toey Sub-District, Khlong Toey District, Bangkok 10110  
Amata Branch 121/3-4 Donhuai-or-Bankao Rd., T.Bankao A.Pantong Choraburi 20160  
TEL: 0-2258-7777 FAX: 0-2259-8870-1  
E-mail: sales@japanrent.co.th

**PESO** www.thaipeso.com  
Professional Chauffeur Supply Co., Ltd.  
Head Office 2585/8 Japanrent Tower Rama 4 Rd., Khlong Toey Sub-District, Khlong Toey District, Bangkok 10110  
TEL: 0-2204-0523-5 FAX: 0-2204-0526-7  
E-mail: manager@thaipeso.com