

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉  
(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営  
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経 BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

仕事柄、海外へ出向される責任者の方を対象にした研修や、役員候補の方を対象とした研修をさせていたことが多かったのだが、研修を受講された感想をお聞きすると、「日頃から財務三表等を見ることはなかった。また、自らが経営を担う際に、どのような視点で現状を見て、それに對して、どう手を打つとよいか体系的にわかっていなかった」といったお話しを聞くことが多い。そういう中で、経営の基本となるキャッシュフロー経営の根幹を理解してもら

るところで、このように経営人材を育成するにあたって、「日頃からの活動はどう経営数値に関係する?」

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

てから出てくるまでの時間や客の回転状況から一日の客数も推定できる。さらに、出てきたメニューからの材料費を推定し、従業員数を数え、そのあたりの家賃代や光熱費等を推察すると、このお店は、どのくらいの売上があり、儲かっているか儲かっていないかは概ね推察できる。同様のことは、飲食店に限らな

い。おもしろいもので、「この店はもうすぐ潰れね」と言ったお店は、見事に全部潰れていく。日頃、お客としてお金を支払うという行動をする際に、経営という視点で考えてみる癖をつけることで、色々と改善すべき点も発見できることになる。

経営のわかる人材育成、問題意識をもった人材育成の重要性は、どの企業でも言われることだが、実は、日頃からの、取り組み内容と経営数値の関係を確認したり、生活の中で経営という視点で見ると、この習慣をつけることで、育成を図ることは可能ということだ。

まずは、「その取り組みは財務三表のどこにいくら効果があるの?」ということから質問して、そこから始めてはどうだろうか。全く意味がないということをやっているということもあるかもしれない。

また、経営というこ

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

ら、経営感覚を磨くようにするにはどうするか、具体的な数値で関係がわかると、取り組みの重要性も理解できる。また、この取り組みは財務三表のどこに

関係するかがわからなかったら、経理や財務に詳しい方に聞いて確認することだ。これを繰り返していると、現場と経営数値の関係が理解できるようになり、経営数値をよくする

ために、何をするとよいかを自ずと身に付くことになる。実際、これを繰り返されている職場では、上司が毎回必ずこの質問をすることから、いつの間にか、皆が経営数値との関係を考えて取り組むようになったという例もある。

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

てから出てくるまでの時間や客の回転状況から一日の客数も推定できる。さらに、出てきたメニューからの材料費を推定し、従業員数を数え、そのあたりの家賃代や光熱費等を推察すると、このお店は、どのくらいの売上があり、儲かっているか儲かっていないかは概ね推察できる。同様のこ

とは、飲食店に限らない。おもしろいもので、「この店はもうすぐ潰れね」と言ったお店は、見事に全部潰れていく。日頃、お客としてお金を支払うという行動をする際に、経営という視点で考えてみる癖をつけることで、色々と改善すべき点も発見できることになる。

経営のわかる人材育成、問題意識をもった人材育成の重要性は、どの企業でも言われることだが、実は、日頃からの、取り組み内容と経営数値の関係を確認したり、生活の中で経営という視点で見ると、この習慣をつけることで、育成を図ることは可能ということだ。

まずは、「その取り組みは財務三表のどこにいくら効果があるの?」ということから質問して、そこから始めてはどうだろうか。全く意味がないということをやっているということもあるかもしれない。

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

てから出てくるまでの時間や客の回転状況から一日の客数も推定できる。さらに、出てきたメニューからの材料費を推定し、従業員数を数え、そのあたりの家賃代や光熱費等を推察すると、このお店は、どのくらいの売上があり、儲かっているか儲かっていないかは概ね推察できる。同様のこ

とは、飲食店に限らない。おもしろいもので、「この店はもうすぐ潰れね」と言ったお店は、見事に全部潰れていく。日頃、お客としてお金を支払うという行動をする際に、経営という視点で考えてみる癖をつけることで、色々と改善すべき点も発見できることになる。

経営のわかる人材育成、問題意識をもった人材育成の重要性は、どの企業でも言われることだが、実は、日頃からの、取り組み内容と経営数値の関係を確認したり、生活の中で経営という視点で見ると、この習慣をつけることで、育成を図ることは可能ということだ。

まずは、「その取り組みは財務三表のどこにいくら効果があるの?」ということから質問して、そこから始めてはどうだろうか。全く意味がないということをやっているということもあるかもしれない。

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

「君が取り組もうとされていることは、経営数値のどの費目がどれだけよくなるのか」という質問をしてあげることだ。概念的には、利益が向上するのではないかと思っ

ゴルフ場プロモーション情報  
カオキヨCC (3月16日~6月30日まで)  
アーリーバード: 平日8時30分まで(祝日を除く)  
パッケージ料金 1,500バーツ  
土日の割引: 12時以降

バンブラ  
平日(月曜日~金曜日)  
午前・午後 グリーンフィー 800/バーツ (18ホール)  
回り放題プラン: グリーンフィー1,100/バーツ  
終日カート付 1,700/バーツ

※キャディフィーは18ホール毎に350バーツ(現金のみ)掛かります。  
土、日曜、祝日  
6:30 - 8:48 グリーンフィー 2,000/バーツ  
11:30 以降 グリーンフィー 1,200/バーツ  
※キャディフィー 350/バーツ(現金のみ)  
※カートフィー 600/バーツ(1人1台)

※各ゴルフ場共にパッケージはグリーンフィー、キャディ代、カート代が含まれます。パッケージ以外はキャディフィー 350/バーツ、カート代600/バーツ(オプション)が別途必要となります。  
※上記ラウンド無制限以外は全て18ホールの料金です。  
各お問合せ先 (8時~17時まで)  
カオキヨCC Tel: 081-862-2274  
バンブラGC Tel: 081-862-2248  
グリーンウッド Tel: 092-224-5848

電子機器メーカー様 (2015年竣工) ナコンパトナム県  
自動車部品メーカー様 (2014年竣工) サムットプラカーン県  
バルブメーカー様 (2013年竣工) チョンブリ県  
タイでの工場建設・増築・設備に経験豊富な日本人が全力でサポート!  
提案力かつローコストが強み! 工場内設備・電気設備も一括対応  
設計・施工・メンテナンスも一貫して自社社員でフォロー!  
TCC TECNICA CO.,LTD.  
www.tcctecnica.co.th

タイでの工場建設・増築  
お任せください!  
お問合せはこちら Tel: 081-991-5078 (杉浦)  
E-mail: sugiura.tcc@tcctecnica.co.th  
TCC TECNICA CO.,LTD.  
(本社パトナーニ・支拠点シーラチャ 日本人社員6名)  
122 Moo.20 T.Klongnueng, A.Klongluang,Pathumthani 12120

SANKEN-EMC  
人と空気と水の環境創造  
三建設備工業株式会社とタイ王国の実績豊富な上場ゼネコン EMC PUBLIC COMPANY LIMITED社の共同出資会社として建築工事・空調設備・衛生設備・電気設備・クリーンルーム設備などのプランニング設計・施工・保守・リニューアルなどの一体的なサービス  
「JAPANスタンダード&ローカルコスト」にてご提案します。  
SANKEN-EMC Company Limited  
ITF Tower 140/66, 28Floor Silom Road, Suriyawong Bangrak, Bangkok 10500  
TEL : 0 2615 6100 FAX : 0 2615 6128-30  
E-mail: info@sanken-emc.co.th www.sanken-emc.co.th