

# コンサルタントの現場から

第64回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

## 率経営を見直してみよう

率では実感が乏しい

利益率という言葉に代表されるように、経営の管理をするのに、率を使って管理することは多い。しかし、各社をご支援させていただく立場からすると、率だけを見ていていいのかわからない。率では実感が伴わないと共に、適切な経営判断ができないことが結構多いからだ。

最たる例は品質不良だ。市場不良率は何%とか、工程不良率は何%というような例

不良率0.1%は良いか悪いか  
例えば、市場不良率が0.1%というのは、

実は、経営的な判断は、率ではなく、件数や金額を見て判断する必要があるということだ。

だ。前年や計画と対比しようとする、ベイスとなる販売数量や販売金額、また、生産数量が異なるので、当然率で比較しないと良くなってしまう。これは、ある意味当然のことなのだが、これでは、発生している件数や、金額の大きさがわからない。

問題の大きさは、実は、率ではなく、件数や金額なのだ。例えば、市場不良率が0.1%というのは、

実際、経営的な判断は、率ではなく、件数や金額を見て判断する必要があるということだ。

商品を選択する時の判断  
ところで、少し余談になるのだが、筆者は、物を買う時の選択肢の一つとして、その商品

今一度、率だけで管理していることで、鈍感になっていないか見直してみようか。

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営  
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経 BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

利益率が低いか高いかだけで、どうするかを判断するのは、その商品の売上高構成と、その商品が稼げる限界利益額構成を見て、どの商品にどんな対策をする必要があるかを判断する必要がある。単に利益率の低い商品をリストアップして、それらのコストダウン取り組みをしようと言っただけでは、実は、ほとんど売れていない商品だったというのでは、取り組みが無駄になる。どこに取組むと効果が大きいかを判断するのは、やはり、率ではなく、金額や件数ということなのだ。

### 企業情報、掲載します 新製品・サービスなど

企業情報を掲載させていただきます。  
掲載ご希望の企業の方は下記までご連絡ください  
バンコク週報 info@bangkokshuho.com

### ゴルフ場プロモーション情報

**カオキヨCC**  
祝日プロモーション: 7月19日(火)終日  
グリーンフィー@1,000バーツ

**カオキヨCC(10月31日まで)**  
アーリーバード: 平日8時30分まで(祝日を除く)  
パッケージ料金 1,500バーツ  
土日の割引: 12時以降  
パッケージ料金 1,950バーツ

**ダイナスティーゴルフ(12月31日まで)**  
クラブタイランド会員の方は  
平日: 600バーツ  
土日: 1100バーツ  
各お問合せ先(6時~17時まで)  
ダイナスティーゴルフ Tel: 034 993 333-7

**海外引越し&事務所移転**

「まかせて日新、まごころ日新」をモットーに頑張っております。

株式会社 日新 NISSIN CORPORATION

可愛い親子のイルカが目印です。お気軽に声をかけて下さい。

担当 広瀬: 081-812-8474  
井上: 089-205-6490  
Email: hikkoshi@th.nissin-asia.com  
Tel: 0-2261-1080~5

世界23カ国52拠点  
15th Floor CTI Tower 191/68-69 Ratchadapisek Rd., Klongtoey Bangkok 10110

**海外引越も クロネコヤマトで!!**

海と空を飛び越えて世界中とあなたをつなぎます。

まかせて安心の クロネコヤマトの海外引越!

ヤマト運輸(タイランド) TEL02-369-3400  
E-MAIL moving@yamatothai.com AM8:30~PM17:30  
Bangkok Branch 担当 斉藤 / 鎌田 / NOLTE(ノルテ)  
Sriracha Branch 担当 佐竹(084-362-0801)  
※日曜日、祝日はお休みです。