

コンサルタントの現場から

第102回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかとという四方山話を綴ったものです。

海外出向をどう捉えるか

このコラムを読んでいる皆さんの大半は、タイへ出向されている方ではないだろうか。また、グローバル化が加速したことから、出向経験が豊富な方もいらっしゃると思う。

会社の経営を担う

すでに海外出向を経験されている方は感じられていることであるが、海外出向すると日本では経験できないことが経験できる。責任も重く大変ではあるが、出向者個人にとっては、大きく成長でき

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉
(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

研修を企画しているものの、日本にいたのでは経営の本質に届かないために、そのような研修が用意できていない企業が多いのだ。現地事情を踏まえた推進

さらに、出向することで、製品の仕様一つも日本と同じ仕様では使用環境や顧客ニーズに対応できないというところを知ることできる。また、商品だけではなく、日常のオペレーションでも国民性の違いや宗教の違いによって日本と同じ対応はできないことも身をもって経験できる。

海外出向は、自己を成長させる最大の機会である。大切なことは、この機会を生かし今まで勉強できていなかったことを積極的に勉強することではないだろうか。それは、経営というところもあるし、ローカルの中に溶け込んで生活実態や考え方を理解することもある。そこから海外拠点経営の鍵を掴むということもある。何となく無事過ごそうと考えるか、この機会を生かして自己成長を図ろうと意識するかは、その先、大きな差になるのではないだろうか。

海外出向することを経験できること、第一は、経営そのものを担うことができるということだ。日本では、せいぜいP/L損益計算書を見るくらいで、その中の一部分を担当するにすぎない。B/S(貸借対照表)や、キャッシュフロー計算書などを見る機会すらないというところがほとんど

だ。これでは、真の経営を理解することはできない。海外拠点には、日本本社の一部門ではなく独立した一つの会社である。海外出向するということは、すなわち、その会社の経営を担う立場になるということが大半だ。資金繰り問題や組合問題に直面したり、税務調査に对应したりと日本では経験もしなかったことも経験できる。それだけに、日本では経験したこともなかった資金計画やB/S視点での経営の重要性も理解できるようにになる。これこそがその人の財産になる。

もちろん、出向前にこれらの基本について勉強しておくことが必要なのである。海外拠点の経営者の皆さんにお聞きすると、出向してから必要に迫られて勉強したという方が多い。多くの企業では人事担当が出向前の

研修を企画しているものの、日本にいたのでは経営の本質に届かないために、そのような研修が用意できていない企業が多いのだ。現地事情を踏まえた推進

海外経験が昇進条件という企業も

多くの企業がグローバル化を加速している中で、日本では、グローバルがわからなくては話にならないので、海外出向経験を昇進条件とする企業もある。人口減少にある日本国内市場での成長を目指すのは難しい以上、グローバル視点で物を見られないと、これからの成長戦略を推進することはできないからだ。

読者の皆さんが帰任された際には、タイでの出向経験が全社のグローバル経営推進に活かされることを期待したい。

機会である。大切なことは、この機会を生かし今まで勉強できていなかったことを積極的に勉強することではないだろうか。それは、経営というところもあるし、ローカルの中に溶け込んで生活実態や考え方を理解することもある。そこから海外拠点経営の鍵を掴むということもある。何となく無事過ごそうと考えるか、この機会を生かして自己成長を図ろうと意識するかは、その先、大きな差になるのではないだろうか。

タイ国日本人会

タイ南部洪水被害支援金贈呈



タイ国日本人会は3月29日、タイ南部洪水被害支援のため、日本人会チャリティ基金運営委員長の鮎理事がタイ赤十字社に25万バツを贈呈した。この支援金はタイ赤十字社

エアコンの電気代半減させます!!

電気代が高くて困っている

もう古くて入れ替えたい

総合的に省エネしたい

- ☑ インバータエアコンにする事で30~70%削減可能
- ☑ ローカル業者に負けない価格と電気代削減を実現!
- ☑ 工場の電力調査無料! 診断書、提案書を作成

● 分割払い可能! 削減電気代で月々の支払いがまかなえます。 ● 削減電気代試算書作成無料!

● 空調負荷計算書、設計書作成無料! ● サンプルエアコン取り付け無料! 電気代のビフォーアフターを報告します!

Old

??? kw

Free

Inverter

30~70%削減 kw

お客様先のお使いのエアコン電気代を測ります。 試験用インバーターエアコンの電気代を測ります。

日本の1級電気、管工事施工管理技士が対応します!

Daiichi Central (Thailand) Co., Ltd.

担当: 小倉 ☎ 089-024-3800

担当: 原 ☎ 092-263-4034

✉ gurahide@gmail.com

✉ haradaisuke.dct@gmail.com

工場の必須アイテム!

happy gate 門番 monban

発売より32年、累計出荷台数16万台

JAPAN No.1

シートシャッター「門番」のメーカー

小松電機産業株式会社 がタイでのサポートを開始致しました!

防虫・防塵・防鳥 空調効率改善で高い効果を発揮致します!

タイ国内・東南アジア各国で展開中の代理店を通じ、新設・既設入替・メンテナンス各種のご提案させていただきます!

小松電機産業株式会社

KOMATSU ELECTRIC INDUSTRY CO., LTD.

日本人スタッフ・タイ人スタッフが安心対応致します!

お問合せ、ご相談) >>> バンコク駐在事務所

メール: info@komatsuelec.co.th TEL: 02-104-9161

日本人担当: 先久(せんきゅう) Mobile: 092-723-5656

タイ人担当: アリー(日本語可) Mobile: 086-382-0555