

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

「やめる」と意思決定するには随分勇気がいる。それが先代や諸先輩が築いてきた事業というふうな場合はなおさらだ。また、そのような大事でなくても、現在やっている業務の中にも、この業務は意味があるだろうかと感じるものもある。しかし、上司から言われたので、勝手に判断でやめるというのも具合が悪いと言ってやめられずにいるものは多い。

昨日、日本では過労に起因した自殺を含めた過労死問題が大きな社会問題として取り上げられ、多くの企業で

間接部門を中心に残業削減の取り組みが行われている。また、今までは当たり前のように行なわれていたサービスマス残業にもメスが入りつつある。働いた時間の適切な管理と共に、間接部門の生産性をいかに上げるか、業務内容そのものの見直しに取り組み企業は多い。

また、以前このコラムの中でも記載したことがあるが、一番の問題は、「これをやってくれ」と指示はするが、「これはやめよ」という指示はしないので、業務はどんどん増えるばかりということだ。「これをやってくれ」と言うには、「これをやめて、これをやってくれ」と

コンサルタントの現場から

第105回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

やめることの重要性

何かという視点で見直してみると、およそ無関係ではないかという業務が大半ということもある。常に企業を取り巻く環境は変化し、それに伴い、企業が目指す姿も変化していく。今までの業務は過去には必要だったかもしれないが、今では必要ないというものが多くなるのは当然なのだ。

責任者がかわると増える仕事

面白いのは、新たな責任者が着任すると、自分ならではのやり方を打ち出すことも多い。そうすると、さらに新たな仕事が増えることになる。

言わないと業務は増え続ける。やめるための判断基準を明確に

ところで、「やめる」ということは、貴重な経営資源をムダにしないということからも極めて重要なことだ。それだけに、判断基準をしっかりと持つことが大切だ。

例えば、事業ということであれば、続けられなくなるほどキャッシュが垂れ流しになる事業は、いくら先代から受け継いだ事業であつても企業の存続そのものを危うくする。フリーキャッシュフローがプラスにできない事業は撤退するというのは最低限の判断基準になる。もちろんより経営資源を有効に活用するという視点であれば、資本コストを上回る利益を生み出せない事業は撤退という判断基準も一つだ。

また、以前のこのコラムの中でも記載したことがあるが、一番の問題は、「これをやってくれ」と指示はするが、「これはやめよ」という指示はしないので、業務はどんどん増えるばかりということだ。「これをやってくれ」と言うには、「これをやめて、これをやってくれ」と

判断基準を明確にしておけば、躊躇することなく意思決定ができる。この判断基準が持っているかが重要なのだ。意思決定の早い経営者は、意思決定の判断基準を明確に持っている。「なぜやめるのですか?」とお聞きすると、「〇〇だからです」と、なぜやめることにしたかの判断基準を示される。逆にこれが持っていない経営者は常に判断が遅れ、経営危機に直面する事態にもなる。今一度、自分なりに経営を推進する際の判断基準は明確に持っているか自問自答してはどうだろうか。

継続的な生産性向上取り組みを

タイ進出の門出 記念式典で大きな一歩



お問い合わせ: JTBタイランド法人営業部
Tel.02-230-0451

開所式や記念式典の際、タイの方々にとっては仏教式典がかかせない。タイでのビジネスをスムーズに軌道に乗せるには、必ず行いたい行事だが、日本人には難しく、プロの助言を借りたいところ。お困りの場合はJTBまで。 **【広告記事】**

PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください!
ペリージョンソンがお世話します。

提供マネジメント規格
ISO9001/ISO14001
ISO45001(OHSAS18001)
TS16949/AS9100/R2
FSSC22000/ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002

電子機器リサイクル会議【シンガポール】でのオーストラリア顧客様への登録証の授与式

当社は以下の認定機関より認定を受けています。

ご相談・お見積もり無料
迷わずメールください。
今の審査機関に満足していない等の相談もお気軽にどうぞ。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)
Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th
140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110
<http://www.fact-link.com/home/pjr-th>

日本のテレビを安心して見るなら...
JP@RainbowTV **CaT/S**

1 ASEAN 地域で唯一の Web ブラウザ版登場記念!
放送ライセンス所有!

2 低速ネットワークでも止まらないでキレイ!

毎月先着 5 名様限定!
プラン S 年間契約で、TVBOX と 8 インチ Android タブレットを 無償貸与 致します!

プラン S チャンネル一覧
タイムシフト 7 日間視聴可能
近 4 週間 に拡張予定 75ch

01. NHK 総合	23. WOWOW ライブ	45. スターチャンネル 3
02. NHK E テレビ	24. WOWOW シネマ	46. 東映チャンネル
03. 日本テレビ	25. J Sports 1	47. ディスカバリー
04. テレビ朝日	26. J Sports 2	48. TBS News Bird
05. TBS	27. J Sports 3	49. キックスステーション
06. テレビ東京	28. J Sports 4	50. 衛星劇場
07. フジテレビ	29. BS フジ	51. Music Japan TV
08. Tokyo MX	30. グリーンチャンネル	52. 時代劇専門チャンネル
09. サンテレビ	31. 日テレジータス	53. BS 釣りビジョン
10. MBS 毎日放送	32. ゴルフネットワーク	54. イマジック BS
11. KBS 京都	33. BS 朝日	55. DLife
12. ABC 朝日テレビ	34. BS ジャパン	56. Takarazuka Sky Stage
13. テレビ大阪	35. BS 11	57. 日テレ News 24
14. 関西テレビ	36. BS 12	58. ムービープラス
15. 読売テレビ	37. BS スカパー!	59. TBS Ch 1
16. NHK BS1	38. FOX スポーツ&エンタメ	60. TBS Ch 2
17. NHK BS プレミアム	39. GAORA	61. チャンネル銀河
18. BS 日テレ	40. Fighting TV Samurai	62. フジテレビ One
19. BS 日本映画専門	41. MTV HD	63. フジテレビ Two
20. ディズニーチャンネル	42. BS アニマックス	64. フジテレビ Next
21. BS TBS	43. スターチャンネル 1	65. スカイ A
22. WOWOW プライム	44. スターチャンネル 2	66. カートゥーンネットワーク

※チャンネルは予告なく増える場合があります。

プラン S 料金 (税抜) 年間契約	25,700THB 800USD 3,980CNY	License ID	B1-521040-0005-58	Web	http://jp-rainbowtv.com/
年額 10,000THB 300USD 2,000CNY 日本 海外のテレビが視聴できる格安プラン P (ライブ) もご利用しております。		窓口	菱田 真希	Office	+66-(0)2-234-6737
詳細はお問い合わせください。右記以外に関しては本部までお問い合わせください。		販売店	CaT System	携帯	+66-(0)97-120-7301
		TAX ID	0105560035822	Mail	raptor.hshida@gmail.com maki.hishida@jp-rainbowtv.com
		窓口	菱田 真二	電話	+855-(0)11-254-210
		販売店	Cat Television	Mail	shinji.hishida@outlook.com shinji.hishida@jp-rainbowtv.com
		TAX ID	0105557129064	電話	+86-137-2982-3625
		営業	安倍 茂樹	Mail	niihama_abe@yahoo.co.jp
		中国 支部	ART MIND TRADING LIMITED		