

**コンサルタントの現場から**  
(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第178回 **情報の開示が知恵を集める**

**知恵をどれだけ集められるかが躍進を決める**

事業を進める上で大切なことは、どれだけ知恵を集めることができるかだ。皆の知恵を集めることのできる企業は、新たな技術開発や商品開発、新たな販売先の開拓、現場での改善などが進む。また、スピードや効率という面でも大きな差が出る。1人でどうしようかと悩んでいても時間ばかりかかるが、皆から知恵をもらうことで早期により良い方法を見つけることができる。躍進する企業、またスピードのある企業は、概して知恵を集めることがうまい企業と言える。

**自ら情報発信しないと知恵は集まらない**

ところで、知恵を集めるには、集めようと意識しなければ集まらないし、また集められるような行動をしないと集めることは難しい。何もせずに待っていて、誰かが素晴らしい知恵を持ってきてくれるというようなことは皆無だ。

「こんなことに困っているのだが」と言って初めて、「そういうことなら…」というようにその人が持つ情報を提供してもらうことができる。何も発信しなければ都合の良い情報を教えてくれる人などいないということだ。

すなわち、自ら情報を集めようとするのであれば、自分は何をやりたいと思っているのか、また、今、どんなことに取り組んでいる

のか、どんなことに困っているのかといったことを発信することが大切だ。それを発信することで、初めてそれを聞いた従業員や取引先、関係先がそれに関する情報を提供できることになる。情報開示してこそ知恵が集められるということだ。

実際、それらの取り組みを発信したことで、研究機関から問い合わせが来て、共同開発を進めることになったという例もあるが、これは、こんなことに取り組んでいるという情報開示したことによる成果だ。

**情報開示しないことによるロスの方が大きい**

ところで、機密保持という名の下、自社がやろうとしていることを発信することはコンペチターに自社の戦略を知らせることになるため、それを嫌って情報発信しないという企業は多い。しかし、コンペチターの立場からすれば、その企業がどんな戦略を展開しようとしているかは、言うか言わないかは別にして概ね掴んでいるものだ。それはその企業の立場になって考えてみればわかることだからだ。それより情報開示しないことによるロスの方が多いと筆者は考える。

積極的に情報開示して知恵を集めようという企業に対しては、

【第13面に続く】

<執筆者プロフィール>



**高橋 功吉** (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



**KOSITA**  
THAI CUISINE

コシター  
タイ キュイ ジーナ

(月) - (土) 11:00-21:00  
前日までに予約をください。  
支払いは現金にてお願いします。

Tel: (+66) 86-783-3559  
LINE: @kosita  
IG: kosita\_thai\_cuisine



**お食事とデザート 10%引きです。**



Miyako Siam  
**Car rent**  
都レンタカー

## 運転手付きレンタカー

# 業界最安値

セダンタイプ





**ヴィオスタイプ**  
1,200 B/8時間



**その他セダントタイプ**  
1,500 B/8時間



**ハイエースタイプ**  
1,900 B/10時間

**工業団地視察、ゴルフ、観光などに。**

※1 運転手付き(ガソリン5B/km・高速代別途) ※2 外税VAT7% ※3 日本人即対応で安心

1か月から借りれる  
月極め、マンスリー契約も実施中!

年単位はもちろん  
長期出張でのご利用も

長期契約のメリット  
・運転手の給料が含まれている。  
・メンテナンス、保険は弊社負担。

日本人直通 ミヤコ サー!ゴゴゴ

## 082-385-3555

☎ 02-955-5645  
✉ yoyaku@miyakothailand.com  
営業時間: (月~土) 8:30~17:30

まずはWebで [www.miyakothailand.com](http://www.miyakothailand.com)



【第12面から続く】

その企業の姿勢を好意的に捉え、それならばこんな方法がある、こんなところがそれについての情報を持っている、一緒にやりませんかというように、より有効な情報や力を提供してくれることが多い。

より多くの知恵をどれだけ集められるかが変化の激しい経営環

境の中で生き残る道だ。そういう意味では、自ら積極的に情報開示をして、皆の知恵や力を借りる姿勢が大切ではないだろうか。以前もこのコラムで記載したことがあるが、筆者の好きな言葉の一つが「衆知を集める」だ。より積極的に知恵を集めようとする姿勢と行動こそが、生き残る上で大切だ。



『山田厚史の地球は丸くない』  
**憲法改正 国民投票は東京五輪の前か？**  
**賛否占う 来年夏の参院選**

山田厚史

自民党総裁選で安倍晋三首相が「あと3年の任期」を手に入れ、政界で「改憲スケジュール」が取りざたされるようになった。

「3年かけて社会保障改革とか言ってますが、本気とは思えません。安倍さんの関心は憲法改正一本です」

自民党の国会議員が言う。2021年9月まで3年の「任期」がある首相が、どの時点で国民投票に打って出るか。それから逆算して政局は動く、というのだ。

来年は、春に統一地方選挙がある。7月ごろ参議院選挙が予定され、10月に消費税が10%に上がる。4月で平成が終わり、新天皇が即位。20年の夏には東京五輪が開催される。五輪が終われば、残り1年の政権への求心力は低下するだろう。

◆「首相が功を焦ると失敗する」

「国民投票は、来年末から再来年の春までの間。平成が終わる一大イベントとして行われるのではないか」

そんな観測が広がっている。

首相は10月3日、自民党憲法改正推進本部顧問の高村正彦党副総裁と会い、秋の臨時国会で憲法改正の趣旨説明をすることで

合意した。首相は「改正案の提出」まで踏み込みたい意向と伝えられていたが、慎重になったようだ。高村氏は、党内の議論が煮詰まっていなかったことや、公明党への配慮から、慎重に手順を踏むことを進言した、と見られる。

だが安倍首相は、のんびり構えてはられない。年を越せば統一地方選挙へのムードが高まり、憲法改正論議は棚上げされかねない。明確な「やる気」を天下に示し、改憲ムードをつくり出す必要がある。東京五輪の前に改憲を成就するなら、勝負どころは、統一地方選挙から参議院選挙の前後にかけての半年だろう。そこで国会発議ができれば、20年春まで間に合う。

有権者は憲法改正への関心は高いとは言えない。政策の優先順位も、経済政策、年金・介護、保育・教育といった「暮らし」に関心は集中し、政策として憲法改正は関心の外と言える。「改憲が本当にできるか」は政界でも、悲観論と楽観論が入り混じっている。

自民党にとっての「悲観論」(護憲派の楽観論)は「立て込んだ政治日程を縫って、国民の合意を取り付けるのは極めて難しい。憲法審査会で十分な議論に入れていない現状で、自民党をまとめ、公明党の了解を取り、国民の理解を得るには時間がかかる」というものだ。総裁選で首相の改憲論を正面から批判した石破茂氏が善戦した。地方票の45%を確保した実績は、強引な安倍政治への草の根からの反発と党内でも見られている。「首相が功を焦ると失敗する」という自民党議員は少なくない。

【第14面に続く】

日本人が建築コンサルティングから見積もり、契約まで行います。貸工場や商業施設の改装も請け負います。

**工場建設**

**店内改装**

日系工場建設の実績多数

**NGE SALES AND SERVICE CO.,LTD.**  
 Tel: +66-2-661-6773 Fax: +66-2-661-6774  
 E-mail: contact@ngess.com  
 1 GLAS HAUS BUILDING, 401/1, Sukhumvit25 Klong toey nua, Wattana, Bangkok 10110

不正薬物の使用防止と、さらなる蔓延を防ぐために!

**不正薬物検査の革命!**

NPD検査サービスは、ご希望の時間・場所に出張いたします

検査結果はわずか**10秒後!**

**1日(8時間)4,000人**検査可能!

尿検査の**20倍**の検知力

- ➔ 1か月前までの使用状態も確認できます。(尿検査であれば4日前程度)
- ➔ 検査当日不在の方は郵送検査で対応できます。
- ➔ 日系企業**500社**が既に利用

専用の検査布で人体を拭き、それを検査機で読み込むだけ。そんな簡易的な方法で確実な検査が実現します。分析結果はわずか10秒後。この迅速性こそ NPD 検査サービスの魅力です。

わずか10秒でモニターに検出結果が!

※緑のバーが表示されたら不検出、赤のバーが表示されたら検出を示します。