

コンサルタントの現場から

第7回
(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

どうして5Sをわかってもらおうか

5Sの推進は、キャッシュフロー経営を推進するベースであることは、このコラムでも述べた。今回は、現場でそれをどうやって理解してもらおうかということについて述べたい。

真の整理の実践とは

タイで支援させている弊社コンサルタントは、タイでの支援経験が20年と長い。それだけに、現場では、いかにタイの皆さんに理解してもらおうか工夫して話しをしている。

にできるからだ。

真の整理ができるように、生産の現場は驚くほどスペースが空き、すっきりとした現場になる。この驚きを皆が味わうことができる。真の整理の意味が理解される。5Sの指導や推進は誰でもできそうなものだが、実は一番難しいのが、この整理なのだ。

屋台での食事を例に

そこで、弊社のコンサルタントは、整理の時に、よく食事をすることが、実際に、現場で要るかからないかを聞く。ほとんどがアオ(要る)という回答が返ってくる。これでは、真の整理は進まない。真の整理を実施するには、「現状否定」し、徹底して「無化思考」(無しにできないか)で考えることがポイントとなる。



高橋 功吉
(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
取締役 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年6月より取締役。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

このような日常生活の中でやっていることを例に、生産現場も同じです。進め方を決めていく。いかにわかりやすく現場で説明して推進するかは、コンサルタントのノウハウが、このような生活の中でやっていることをヒントにして説明すると、ローカルの皆さんへの理解も早い。真の整理ができる。驚くほどスペースが空く。そうすると、本当に必要な物を取りやすい位置に配置することができる。レイアウトを変更してみると、使いやすいように位置を決める。誰が見てもわかるように置き場所にライントレープを貼るなど、すべての物の位置を決める。また、定量を決め、持ちすぎないようにする。それらが、何かが一目でわかるように表示・標識を準備する。これらは整頓なのだが、この整頓が進むと、何がどこにいくつあるかが一目でわかり、正しい作業ができる環境が整い、資産の健全管理ができるベースが築けることになる。

ASEAN ニュース

2015.5.20-5.22

【記事・写真提供：共同通信】

ベトナム

「アジア発」中関係改善に腐心

ベトナム、脱依存も模索

ベトナムが、昨年5月の中国による南シナ海の石油掘削施設設置をきっかけに極度に悪化した対中関係の改善を進めている。巨大な隣国、中国との関係正常化はベトナムにとって死活問題。南シナ海

問題の影響を最小限にするよう腐心する一方、かつての敵国、米国にも接近、「脱・中国依存」の道を模索する。北部ラソン省タンタインの中国国境。ゲート手前では国境を越えようと多くのコンテナ車が待機し、中国側から入る大型車の流れも絶えない。中国製品があふれる国境の市場で働くベトナム人女性(35)は「昨年5月ごろは中国と戦争になると思っていた」と話す。ベトナムと中国が領有権を争う南シナ海の西沙(英語名パラセル)諸島付近に中国が石油

バン週コンサルおすすめ

紹介手数料無料!

土地・工場・倉庫

今週の
新着情報

※1ライ=1600㎡

工場の設計、建築、内装のご相談も承っております。

TEL:02-632-9174
consultant@bangkokshuho.com

Bangkok Shuho Intertrading Biz Co.,Ltd.
Charn Issara Tower, 1st Floor, 942 / 43 Rama4 RD.,
Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500

thaifactory.jp

おすすめ情報

中古工場販売

- 特徴1 流通業に最適の物件
- 特徴2 既存物件で操業時短
- 特徴3 土地面積 12 ライ
- 特徴4 工業団地へも至近距離

物件場所 一言
中古工場販売
チョンブリ県
土地面積 12 ライ、建物サイズ 5,000 ㎡
販売価格は土地と建物で 5,200 万バーツ。
このほか、土地面積 18 ライ、30 ライ、38 ライの土地面積の中古工場物件もございます。

貸倉庫

工場・倉庫物件情報

エリア	サムットプラカン県 (スワンブーム空港至近距離)
面積	10,000 ㎡
価格	150 バーツ/㎡
一言	物流業に便利なロケーション。

貸倉庫

エリア	サムットプラカン県 (スワンブーム空港至近距離)
面積	6,000 ㎡
価格	160 バーツ/㎡
一言	空港と高速道路至近距離のため、東海岸地域、アユタヤ方面へも便利。

貸工場

エリア	サムットプラカン県
敷地面積	貸工場 1,050 ㎡
価格	140 バーツ/㎡
一言	バンコクから 30 キロの便利なロケーションにかかわらずこの価格。

貸工場

エリア	サムットプラカン県
敷地面積	10,000 ㎡
価格	180~200 バーツ/㎡
一言	スワンブーム空港南側。高速道路至近距離。

貸工場

エリア	ラムルッカー
面積	1,000 ㎡
価格	130 バーツ/㎡
一言	ラムイントラ高速道路のラムルッカーで降りて 15 分のロケーションです。

お客様の声

チュムヌムサップ工業お客様の団地 (バトゥムタニ県)
- ヨシムラ・アジア社

バンコクから通える工業団地の用地を探していました。ここは当社にとって最も条件の整った工業団地です。(上野社長 写真右)

上記物件以外にも多数物件情報を用意しております。ご興味ございましたら遠慮なく下記までお問い合わせください。