

コンサルタントの現場から

第9回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

この判断は正しい?と思う時

各企業のご支援をさせていただいていると、この判断は正しいのかと思う場面は遭遇することがある。経営の基本はキャッシュフローであることは、経営を担う者であれば誰もが知っている。もともと商人は少ない元手を使っていかにお金を増やすかを考えた。これこそが経営の基本と言える。ところが、コンサルティングの現場では、この基本からすると、その判断は正しいのか?と思う現場に出くわすことがある。今回は、コンサルティングの現場で発生した一例を紹介したい。

経営の基本はキャッシュフロー

弊社では、経営再建を図る場合でも、また、生産現場の改革に取り組み場合も、まずは、基礎工事として、5Sから推進する。経営的な意味の一つは、整理によって、使っていない

5Sの推進で最初にやるのは整理である。赤札(RED CARD)を貼って、現在の生産から撤去するが、赤札を貼ったものの中には、今は使わないが次に使うとか、ある時には必要になるというものがある。それらは、使う頻度によって置く場所を決めて、必要な時にすぐに取り出せるようにしたり、定量を決めることでムダな資産を発生させないようにするのだが、すでに長期間滞留していて、すぐに使う可能性の低いものや、もう使うことがないというものもある。それらは、まずは、いかに現金化するかに取り組み、それが難しいものは廃棄しようということになる。

ところが、これらを廃棄しようとした時、その支援先では、「それを廃棄すると利益が減るので廃棄するな」という指示が出たのだ。確かに長期滞留資産等でも簿価の残っているものを廃棄すれば、その分、利益は減る。しかしこの判断は適切だろうか?

滞留資産を廃棄するとお金はどうなる?

この判断で一番大切なことは、お金はどうなるかということである。廃棄するとお金は減るのか、変わらないのか、逆に増えるのか、

これがわかっていないと誤った判断をすることになる。

キャッシュフロー経営に徹した経営をされている経営者の方であれば、すぐにおわかりになることだが、「利益が出ていない時に滞留資産を廃棄するとキャッシュは増える」ことになる。それは、利益が減ることで支払うべき税金が減るので、減った税金分キャッシュは増えるからである。また、利益が減っていない状態でもキャッシュが減ることはない。

逆に、不要なものがあるために、その管理コスト(倉庫代や棚卸作業工数等)や、邪魔なものがあることによる物流工数のロスや探す工数を発生させている等、使わないものがあることは利益悪化の原因にもなるので、通常は、即座に廃棄すべきなのだ。利益が減るからと言って廃棄せずそのままにしておくというのは、キャッシュフロー経営の基本からすると誤った判断ということだ。今一度、利益だけではなく、真のキャッシュフロー経営に徹して適切な判断をしていただきたいという事例だ。

高橋 功吉

(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
取締役 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年6月より取締役。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

ビジネスイベントカレンダー(6月)

Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
22	23	24	25	26	27	28
<p>← BITEC →</p> <p>■ 第2回 Mfair バンコク2015ものづくり商談会 6月24日~27日 出展規模400ブース。タイでビジネス展開を図る日本の製造企業と日本企業と協業したいタイ製造企業が商談</p> <p>■ マニファクチュアリング・エキスポ 2015 6月24日~27日 10:00~18:00 タイ最大級の製造業向け展示会</p> <p>← Queen Sirikit Convention Center →</p> <p>■ 第19回 サハ・グループ輸出・貿易展示会 6月25日~28日 10:00~20:00 タイ消費財大手サハ・グループ傘下企業が多数出展</p> <p>← IMPACT →</p> <p>■ 第3回バンコクインターナショナル・オートサロン2015 6月24日~28日 ASEAN最大級のカスタムカーの祭典</p>						

Yokohama International Tax Co.
YITC
横浜国際税理士法人
<http://yokohamakokusai.or.jp/>

日本国の相続税が大増税

~2015年1月から相続税が厳しくなりました。~

世界一重い日本の相続税は、海外居住者にも適用

貴方がタイ王国に居住していたとしても

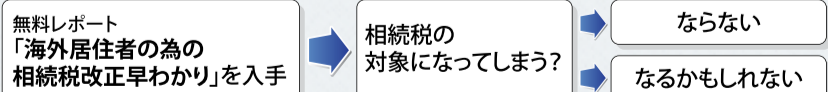
- ✓ 親が東京23区内に不動産保有 ⇒ 8割の方は支払う可能性が!
- ✓ 親が中小企業のオーナー ⇒ 7割の方は支払う可能性が!

「海外居住者の為の相続税改正早わかり」

無料レポートを入手ください。

横浜国際税理士法人 無料レポート申込

<http://yokohamakokusai.or.jp/report/> からお問い合わせください。



●●● 無料レポートを読んでご心配になったら ●●●
頼れる専門家、経験豊富な日本国の税理士にお任せください!
税法・判例等を基に他の土業等幅広いネットワークを活用し解決していきます!

タイ王国にいながら日本国の税理士に相談できます

keishikai 日本人専門医院
恵歯会
26年の実績
www.keishikai.net

高品質の技工物
一般 歯周病、歯冠修復補綴物、審美歯
治療 科根管治療、インプラント治療

デジタルCTスキャン導入
口腔内がひと目でわかります。

診療日: (月~金) 9:00~19:00
(土) 9:00~17:00
休診日: 日曜日

BTS フロンポン駅から徒歩1分
スクムビット通りソイ24とソイ26
の間ジョウチャイビル駐車場右隣

Phrompong Station
スクムビット通り
エンボウカムデパート
ソイ24
UOB Pattanasin Bank
スクムビット通り

TEL: 0-2258-6268
0-2258-1345
FAX: 0-2661-2672
info@keishikai.net

細やかな治療で
もっとすてきな笑顔をもつ
ポンサク歯科

日本語が話せる医師、ポンサク、カモラパット(矯正専門)にお任せください。
歯についてのご相談は、お気軽に

ポンサク歯科 どうぞ

◆ 診療時間 ◆
月~土: 9:00~20:00
日: 10:00~16:00

● 日本ヘルスケア ●
● MUFGヘルスケア (三菱東京UFJ銀行) ●
● 日通ヘルスケア (日本通運) ●
● 日産ヘルスケア ●

VILLA マーケット
ソイ49/1
Fuji スーパー
ソイ49

上記「ヘルスケアカード」のご提示により、
当院でキャッシュレス治療をお受け頂けます。

Tel. 0-2261-6400-1 スクムビット

46/6 Piman 49 Sukhumvit 49 Rd. North Klongtoei, Wattana, Bangkok 10110

SYUNSOBU
未来は足もとから
正しいサイズの靴を正しく履くことは、
子どもたちの成長にとっても大切なことです。
足を育てるということは、
未来を育てるということです。

「足育」

Available at CENTRAL, EMPORIUM, SIAM PARAGON, TOKYU, SPORTSWORLD, SPORTIV360 MEGA BANGNA, SPORTIV360 SALAYA.
Please contact us: Star 360 (Thailand) Limited 02 254 9641-6

政治
投資
企業
ビジネスマンなら
読んでいる...

バンコク週報
Weekly Bangkok Shuho

広告のご用命は
TEL: 02-632-9179
info@bangkokshuho.com