

コンサルタントの現場から

第23回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

日本のものづくりを取り戻すのは海外拠点

よく雑誌の取材を受けるのだが、先日の取材テーマは「現場力の低下」についてであった。記事をご覧になられた方もあるかもしれないが、日本の現場力は、明らかに低下している。

その原因の一つは、リーマンショック以降の大幅な円高と共に、派遣法改正問題やCO2排出25%削減等の政策も後押しし、日本の製造業はいつきに海外に生産をシフトしたことがあげられる。リーマンショック前は、1170万人いた日本の製造業の就業者数は、2012年末には1000万人を割るところまで減少。170万人もの雇用が失われた。今まで現場を支えてきたベテランはリストラの嵐の中で退職。技術や技能伝承ができていない現場は多い。ようやく、円安に転じ、経済政策効果により、製造業の就業者数はわず

技能伝承が行なわれていないこともあり、日本がマザーファクトリーの役割を果たせなくなっているという企業も多い。

余談になるが、弊社には、これらの技術的な支援ニーズに対応するために、リタイアされた「技術の神様」と言える固有技術のプロと言え方々に技術コンサルタントになっていただき、各企業を支援させていただくという事業を展開している。実際の支援内容を求めていると、自ら計算式を書いて値を求め、こうするとよいとか、金型をこのように改造するとよいといった、今、困っていることに対し、現場に入って具体的な対策支援をされている。そこには、少しでも自分の持つ技術を伝えようという懸命にがんばられている姿があり、日本のものづくりを支えてきたベテランの技術魂を感じさせるものがある。弊社のような

このような中で、今までマザーファクトリーの役割を果たしてきた日本の工場がその機能を果たせなくなるというケースが出てくる。海外シフトによって、日本にはすでに無いという工程も多いからだ。先日、ある海外拠点で、鋳物の歩留まりが悪く、改善が必要なのだが、日本には鋳物工程がすでに無く、指導できる人材もなく困っているという話があったが、このような例は結構多い。さらに工程があっても、前述したように、日本のものづくりを支えたベテランの技能集団は退職。急なリストラという企業も多かったことから、計画的に技術や

な中で、グローバルなものづくり戦略についても見直しが必要になってきている。マザーファクトリーは日本ではあるが、それだけではグローバルに対応できないというところで、タイがマザーファクトリー機能を担っているという企業も多くなっている。ASEAN諸国やインドのメンバーがタイの拠点に来て、新製品の立ち上げや指導方法等を学んでいるという姿だ。また、日本に無い工程については、タイ拠点で、ものづくりノウハウの体系化(マニュアル化)を行なっているところもある。グローバル化の加速の中で、日本だけでなく、ものづくりの進化や、グ

ローバル指導拠点の役割を果たすということに難しくなった。いよいよ、タイの拠点がその一翼を担うということも必要になってきていると言える。問題は、それをどれだけ意識して推進するかということだ。

日本のものづくりを取り戻すのは海外拠点

冒頭、日本のものづくり力低下の背景を述べた。製造業への就業者数の減少と共に、ベイスとなる現場力は間違いなく低下している。実際、小集団活動は日本より海外拠点の方が積極的に進められている。日本は、派遣社員

の残業手当問題等が浮上してから、これらの活動が無くなった企業が多いからだ。現場力という言葉で表わされる「現場が自ら課題を見つけて改善し続ける」という日本ならではの取り組みは、今や、海外拠点にあるのではないかと感じる。

タイのご支援をさせていただいている弊社のコンサルタント達も、日本のものづくりを取り戻すのは海外拠点だという思いでのご支援させていただいていて、タイには日本のものづくりの強さを取り戻す土壌がある。是非、日本のものづくりをタイ拠点で実現していただきたいと願っている。

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

ビジネスイベントカレンダー(9月)

IMPACT Muang Thong Thani

タイランド・インダストリー・エキスポ 2015

9月22日~27日 10:00~20:00
今年のテーマは世界市場での競争に打ち勝つための中小企業イノベーション

「第12回お互いコンクレーブINバンコク」

9月23日 10:30~18:00
日本とタイが連携して新たなイノベーションの実現を目指す「お互いプロジェクト」の国際会議

タイ国際トラックショー

9月17日~19日
トラック物流に特化した展示会。テーマは「トラックを買う日! トラックを売る日!」

Daiso Coffee Time

- ドイツ製コーヒーフィルター(ブラックタイプ)2枚用 90枚入 4984343909878
- コーヒーフィルター(白)2枚用 100枚入 4984343982734
- コーヒー&ケーキモールド 4549131196740
- カプチーノミキサー 4549131299007
- バーカップホルダー(8個入) 4947678019537
- フタ付きマグ 4947678993905
- 人気 4947678993936
- 4947678993912
- 60パーツスタート
- コーヒードリッパー(2枚用)コーヒースプーン付 4549131267457

誰でも、どこでも利用できるネットショッピング: www.daisoeshop.com

LINE @daisoeshop Instagram @daisothailand Facebook @daisothailand