

コンサルタントの現場から

第47回

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

溜まりの無いものづくりを目指す意味

日本の生産方式の代表と言われるトヨタの生産方式は、平準化をベースに、ジャストタイムと自動化というキーワードで説明されることが多い。また、同様に、他の企業では、同期化という言葉を使われたり、整流化とか、一貫化という表現で、自社の目指すものづくりの姿を表されたりしている。

溜まりの無いものづくりの経営的な意味は、在庫がミニマムという他に他ならない。「材料を買ったら、すぐに加工して製品にし、すぐに出荷してお金に換える」ということである。すなわち、キャッシュフロー経営の基本は、物にしてお金を寝かせることなく、いかに高速で資産を回転させるかが重要であり、溜まりの無いものづくりは、正にキャッシュフロー経営の推進そのものだからだ。

溜まりの無いものづくりは、正にキャッシュフロー経営の推進そのものだからだ。従って、溜まりの無いものづくりを目指す製造現場は、仕掛品がミニマムなものづくりを目指すということであり、それは、製造のリードタイムの短縮を意味する。以前、このコラムの中で、「意外に理解されていない現場と経営数字の関係」と題して述べたことなのだが、仕掛品を減らすことで、キャッシュが増えるだけでなく、仕掛品のスペースが不要になることからスペースの創出と共に、レイアウト変更で次工程を近づけることができ、多台持ちや物流工数の削減につながることもできる。

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

すなわち、溜まりの無いものづくりを、経営的な意味では根幹は同じだと思うのだが、筆者は、わかりやすくということから、いつも「溜まりの無いものづくり」という言い方をしている。ジャスト

さらに製造リードタイムの短縮は、市場変動に対応したものに近づけることに繋がっており、確実な情報に基づく生産をするためのベースになる。すなわち、ギリギリまで手元に引きつけた確実な情報に基づいて生産ができることは、部品や完成品在庫の削減に直結するからだ。

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉
(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経 BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

併せて、生産を停止させることで、工程間

のバランスの悪さも見えるようになる。さらに改善を進むことになる。お金を物にして寝かせないというキャッシュフロー経営の基本を踏まえたものづくりの追求が新たな工法開発を産む

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

さらに、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。すなわち、溜まりの無いものづくりは、溜まりの無いものづくりを突き詰めることで、新たな工法を生み出すことにつながる。

セントラルエンバシー
ハンダ保護イベント共催

高級ショッピングモール、セントラルエンバシーと世界自然保護基金(WWF)は3月4日、タイ観光スポーツ省およびバンコク都庁観光課の後援を受け、絶滅の危機に瀕しているパンダ保護を呼びかけるため、王宮前広場(サナムルアン)で1600体のパンダ人形を展示した。



あなたの仕事を支えたい。

バンコック銀行「ジャパンサービス」

日本語でお問い合わせください。日本人スタッフの顔が見えるサービスで日本人のお客様に安心と信頼をお届けいたします。法人取引、個人取引の両方をサポート。皆様からの様々なご相談をお受けいたします。数多くの日系企業との取引を誇り、同時に個人向け取引を充実させたバンコック銀行からの新しい提案。バンコック銀行「ジャパンサービス」を是非ご利用ください。



- | 法人向けサービス | 個人向けサービス |
|----------------|----------------------|
| 企業取引決済口座 | 預金口座及びATMカード |
| 貸出取引 | インターネットバンキング |
| 海外送金及び為替業務 | モバイルバンキング |
| キャッシュマネジメント | 海外送金 |
| 投資 | クレジットカード |
| 年金(プロビデントファンド) | 投資信託及びバンクアシュアランス |
| コーポレート | 個人取引サポートデスク(ジャパンデスク) |
| クレジットカード | |
| 新規進出企業支援 | |

日本人の顔が見えるサービス
バンコック銀行「ジャパンサービス」
バンコック銀行ウェブサイト
bangkokbank.com/japanese
お問い合わせは日本語でどうぞ japandesk@bbl.co.th

バンコック銀行は、タイ国企業貸付トップランキングと最大の預金量を誇るタイ国で最大規模の銀行です。現在バンコック銀行は、日本の26金融機関との業務提携を行っています。

