

コンサルタントの現場から

第52回

「コンサルタントの現場から」のコーナーは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

経営のわかる人材育成(その2)

今回は、経営のわかるローカル人材の育成ということで、まずは、経営計画の策定にローカルメンバを参画させ、全社の経営数値の裏付けとなる部門別の取り組みが、どう資金計画や利益計画に結び付くのかを指導しながら、部門別計画を策定することの重要性を述べた。

自部門の取り組みが、財務三表のどこにいくら関係するのかをわからせると共に、計画に基づく経営を進めるベースは、年度の経営計画となるので、経営計画の策定は重要というところだ。

どの企業でも、名称はそれぞれ異なるが、月次の決算検討会が行なわれているはずだ。さて、その目的であるが、以前、このコラムで、「先手の経営管理」というテーマで、会社が潰れてからの検討会では意味がないというところを記載した。

ところで、経営計画の達成には、月々の経営推進管理が重要となる。すなわち、毎月、いかに計画通りに進めるかが経営推進の基本ということだ。

決算検討会では何をやるのか
どの企業でも、名称はそれぞれ異なるが、月次の決算検討会が行なわれているはずだ。さて、その目的であるが、以前、このコラムで、「先手の経営管理」というテーマで、会社が潰れてからの検討会では意味がないというところを記載した。

異が出たのかを、できる限り明確に示すことだ。実際の場合、君の部門は〇〇ができなかったと報告しているが、それによっていくらか資金に影響したかわかっているか? というような質問をするのは極めて有効だ。これによって、自部門のこの取り組みがどう経営数値に影響するのかわかる。各部門が経営そのものに参画しているということが理解できるようになる。



<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営
常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

筆者の経験では、計画未達になりそうな時に、ローカル人材の育成が、出向者の責任であるが、それを意識して取り組むか否かで、人材育成には大きな差がある。併せて、問題なのは、出向者が交代し、人材育成への意識の低い人が後任になると、そこで育成が完全にストップし、折角育ってきたローカル人材の能力も引き出せないまま埋もれさせてしまうというところだ。以前、このコラムの中で、引き継ぎの重要性について述べたが、人材育成については、重要な引き継ぎ項目として適切に引き継ぎをしていただきたい。

2016年度定時総会開催

2016年度盤谷日本人商工会議所定時総会を下記の通り開催する。当日は、在タイ日本国大使館の佐渡島志郎特命全権大使が「日タイ経済協力の方向性(仮題)」をテーマとした特別講演を行う。申込み・問い合わせは、JCC事務局(担当:柴田 Tel. 02-250-0700)まで。

- 日時: 2016年4月29日(金) 18:00~21:00
- 場所: インターコンチネンタル・バンコク(ボールルーム)
- 次第: ①2016年定時総会(18:00~19:00)
②特別講演(19:00~20:00)
③会員交流夕食会(20:00~21:00)

貫流ボイラのさらなるステージへ
様々な業界をカバーする
環境負荷低減型ボイラ
スーパーエクオス
EQi 2000/2500/3000
小型貫流ボイラ ガス焚
(換算蒸発量:2,000~3,000kg/h)

ボイラ効率	NOx 排出量
98%	25ppm 以下 (EQi 2000/2500)
4位置制御	60ppm 以下 (EQi 3000)
	※O2=0%換算

インバータ搭載 低騒音設計 蒸気乾き度
省電力 75dB 99%以上

ターンドアウン比 5:1 (20%~100%) 高機能マイコン S-Navi 搭載

低負荷でも高効率
低負荷時の効率アップ&負荷追従性向上

真空式温水機 ガス焚
スーパーバコティンヒーター
GTL 300/400/500/630/800
(出力:349kW~930kW)

効率: 95%	NOx 排出量: 60ppm 以下
部分負荷効率: 96.5% (負荷率 20%)	(O2=0%換算)

ターンドアウン比 5:1 (20%~100%) スリムボディー・省スペース設計 新型NJマイコン搭載 負荷追従性を向上

株式会社日本サーモエナー
NIPPON THERMOENER CO., LTD.
16F One Pacific Place 1601-01, 140 Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok
Tel 02-653-0660 www.n-thermo.co.jp 担当: 家藤 (095-808-2307/tefuji@n-thermo.co.th)

工場建設

日本人が建築コンサルティングから見積もり、契約まで行います。貸工場や商業施設の改装も請け負います。

店内改装

日系工場建設の実績多数

NGE SALES AND SERVICE CO.,LTD.
Tel: +66-2-661-6773 Fax: +66-2-661-6774
E-mail: contact@ngess.com
1 GLAS HAUS BUILDING, 401/1, Sukhumvit25 Klong toey nua, Wattana, Bangkok 10110