<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

㈱ジェムコ日本経営 常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責 任者などの要職を歴任後、ジェムコ日 本経営に入社。2007年執行役員、 2011年取締役、2015年6月より現職。 上場企業経営トップおよびボードメン **丶の顧問型経営支援をはじめ、** バル戦略の構築から、製造現場の 現場力向上、品質革新など、経営全般 にわたり幅広く活躍している。 裏打ちされた「わかりやすい」コンサ ィングが身上。「ものづくり経営 入門」(日経 BP) 他、雑誌や媒体への 執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMC(国際公認経営コ ンサルティング協会)認定コンサルタ 公益社団法人全日本能率連盟認 定マネジメントコンサルタント、経済 産業大臣登録中小企業診断士

> 企業によって差の ある共用化推進

意識して推進してい 共用化をどれだけ

ト削減効果が得られ

(たかはし こうきち)

が増えたきっかけと しては、キャッシュ 在庫削減のご支援

きく増えることに 扱う部材の種類は大 なった。 これによって、取り 生産からセル生産へ

生産方式もコンベア

た。それを踏まえて、

と変化した。しかし、

による現場の混乱

るということだ。

5 は、 由とした生産着手遅

産できないことか 納品遅れがあれば生 一品でも部材の 部材の欠品を理 方、生産現場で 作業量の増大

の分だけ手配の手間 の増加を意味し、そ の増加は、伝票枚数 また、部材の種類

いうことだ。 在庫管理…と、膨大 に作業が増加すると

面でもキャッシュフ ているかが、コスト だけ意識して設計し をもたらすことにな ロー面でも大きな差 このことを、どれ

単純なコスト計算以 の部分で大きなコス ば、共用化によって るからだ。逆に言え 持ち込むことが大切 ブする場合でも、 材料費がコストアッ なのだ。それだけで、 少量でも数の世界に 上に多くの効果があ

新任・帰任・異動など

コク週報 info@bangkokshuho.com

人事情報を掲載させていただきます。 掲載ご希望の企業の方は下記までご連絡ください

とが大切だ。多品種 して共用化を図るこ

いる。 というものは、徹底 ほとんど似た仕様 事情報、掲載します

きるかも検討されて

使っていたのかとい 多くの種類のビスを なる。実態を把握し 発生させることにも うことになるかも てみると、こんなに れない。

あなたの仕事を支えたい

バンコック銀行「ジャパンサービス」

日本語でお問い合わせください。日本人スタッフの顔が見えるサービスで日本人のお客様に安心と信頼を お届けいたします。法人取引、個人取引の両面をサポート。皆様からの様々なご相談をお受けいたします。 数多くの日系企業との取引を誇り、同時に個人向け取引を充実させたバンコック銀行からの新しい提案。 バンコック銀行「ジャパンサービス」を是非ご利用ください。







多品種少 在庫の増 よる弊害 量 生産に

はないかという四方山話を綴ったものです。 で見聞きしたことの中から、参考になるので コンサルタントがコンサルティング等の現場

サプライヤーも必死 生産停止を意味し、 期遅れは、そのまま

ものも、チェックし とだ。棚卸作業その

のが現実だ。

う企業もあるという

まえて入れ子構造に

先の多仕様展開を踏 大切だ。金型一つも、

増えているというこ

なければならない数

に対応したが、今は

は増えるし、在庫管

推進している企業

共用化を意識して

かじめ部品追加でき

しておいたり、

あら

理の手間も増大す

共用化推進の

重要性

のに生産を振り替え 部材の揃っているも 多品種少量なので、

る。

トップすることはほ

種類の増加は、

・単に

く、DRの際も、共用

化のチェックが入

すなわち、部材の

なっているだけでな

しておくことだ。

を前提にした設計に ど、先を見て、共用化 る構造にしておくな

部品を使うように は、設計の際に共用 「コンサルタントの現場から」のコラムは、

であれば、

部材の納

(株)ジェムコ日本経営

高橋 功吉

えたということだ。

た生産着手遅れが増

チェック作業の手間

の手間も増え、着実

に納品されるかの

でわかりにくいのだ

ではないとも言え

トだけで判断すべき

る。

あまり表に出ないの

が増える。納期管理

るか、このあたりは

るので、目先のコス

の増加に伴い、部材 なった。部材の種類 れが目立つように

以前の大量生産の時

る。裏を返せば受入 受入検査も増大す も増加する。さらに

検査仕様書の作成も

あれば、ほとんど意

り組んでいる企業も

考慮しておくことが

言えば、徹底して取 な差がある。端的に が、企業よって大き

識もしていないとい

第 94 回

産が当たり前になっ 応した多品種少量生 り、個別ニーズに対 ということはなくな の仕様での大量生産 フロー経営に徹する 加は、在庫が増える る。部材の種類の増 もあるが、このよう による在庫の増加等 ローバル調達の拡大 いうことも背景にあ な多品種少量生産と 業の 増加や、 グ ることでラインがス

以前のような一律

要因でもあるから

場に混乱を招いてい が揃わないことで現 もある。まさに、部材 しているという現場 なり、それが常態化 ドに置かれた状態に

部材が揃わないこと の部材がラインサイ

とんどない。しかし、 いないがために多大 ための部材が揃って 現場では、生産する

生産遅れを招く一因

というだけではな 共用化を意識した設計

ろしいほど作業を増 大させるということ 作業も含めると、恐 陰に隠れている る。DRでは品質リ

その前提は「変える スクを抽出するが、

納期管理、受入検査、 るだけで、発注手配、 た仕様にもかかわら ず、穴径を少し変え 設計者が、よく似 る」ので、変更点をす よる品質リスクを抽 うしたら共用化がで から不良が発生す 用化できないか、ど が、この変更点リス 出して対策を講じる ベてリストアップ トを出す際になぜ共 し、変更することに ずは、ビスの種類だ から調べてみてもよ けでどれだけあるか

え時に余分な工数を り、また、機種切り替 間違いの原因にな 類の多さは取り付け いかもしれない。種

はどの程度推進され の会社では、共用化 ているだろうか。先 ところで、皆さん

法人向け

貸出取引 海外送金及び 為替業務 キャッシュ 投資

企業取引決済口座

年金 (プロビデントファンド) コーポレート クレジットカード 新規進出企業支援 個人向けサービス

共用化を図るに 常に先の展開も

預金口座及び ATM カード インターネット バンキング モバイルバンキング 海外送金 クレジットカード 投資信託及び バンクアシュアランス 個人取引 サポートデスク (ジャパンデスク)

日本人の顔が見えるサービス バンコック銀行「ジャパンサービス」 バンコック銀行ウェブサイト bangkokbank.com/japanese

お問い合わせは日本語でそうぞ japandesk@bbl.co.th バンコック銀行は、タイ国企業貸付トップランキングと 最大の預金量を誇るタイ国で最大規模の銀行です。 現在バンコック銀行は、日本の26金融機関との業務提携を行っています。

Bangkok Bank