

コンサルタントの現場から

第121回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

行動決算

月次決算検討の意味

どの企業でも毎月決算検討を行っている。計画に対し経営数値がどうなったかを

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

数値計画の裏付け計画の進捗は？

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

月次決算検討の意義 どの企業でも毎月決算検討を行っている。計画に対し経営数値がどうなったかを確認すると共に、翌月以降の決算見通しを出して、どう計画を達成するか事前に対策を講じるのが経営推進の基本だ。決算検討で重要な点は、結果の決算ではなく、先手で見通しを出して事前に計画達成のための対策をするということだ。会社が潰れてから決算検討をしていても

間合わないからだ。 数値計画の裏付け計画の進捗は？

適切な行動計画の策定というところで、その取り組みがどう経営数値につながるのかよくわからない計画では意味がない。以前、「裏付けある経営計画」というタイトルでこのあたりのことはコラムでも記載した通りだ。趣味の経営ではない以上、貴重な

経営資源を投入して取り組むからには、経営数値への反映時期は別にしてその結果が数値に結び付かないのでは話にならない。言い換えれば、計画数値を実現するために真に取り組むべきことは何か

適切な行動計画が策定されていることが前提となるが、継続的にキャッシュを生み出す体質を築くには、この行動計画の着実な実行が重要な点だ。そういう意味で、毎月の決算検討では、計画数値と共に、行動計画について

吟味した行動計画が策定されているだろうか、また、その行動計画をやり遂げるために執念を持った決算検討が行われているだろうか。この執念こそが、明日の企業体質を築くことになるのではないだろうか。

適切な行動計画が策定されていることが前提となるが、継続的にキャッシュを生み出す体質を築くには、この行動計画の着実な実行が重要な点だ。そういう意味で、毎月の決算検討では、計画数値と共に、行動計画について

吟味した行動計画が策定されているだろうか、また、その行動計画をやり遂げるために執念を持った決算検討が行われているだろうか。この執念こそが、明日の企業体質を築くことになるのではないだろうか。

適切な行動計画が策定されていることが前提となるが、継続的にキャッシュを生み出す体質を築くには、この行動計画の着実な実行が重要な点だ。そういう意味で、毎月の決算検討では、計画数値と共に、行動計画について

吟味した行動計画が策定されているだろうか、また、その行動計画をやり遂げるために執念を持った決算検討が行われているだろうか。この執念こそが、明日の企業体質を築くことになるのではないだろうか。

企業情報、掲載します
新製品・サービスなど
 企業情報を掲載させていただきます。
 掲載ご希望の企業の方は下記までご連絡ください
 バンコク週報 info@bangkokshuho.com

製造メーカー様 (2016年竣工) チョンブリー県

電子機器メーカー様 (2015年竣工) ナコンパトム県

自動車部品メーカー様 (2014年竣工) サムットプラカーン県

TCC
TECNICA CO.,LTD.
www.tcctecnica.co.th

タイでの**工場建設・増築**

お任せください!

タイでの**工場建築・増築・設備**に経験豊富な日本人が全力でサポート!

提案力かつ**ローコスト**が強み! 工場内設備・電気設備も一括対応

設計・施工・メンテナンスも一貫して自社社員でフォロー!

お問合せはこちら Tel: 081-991-5078 (杉浦)
 E-mail: sugiura.tcc@tcctecnica.co.th
 TCC TECNICA CO.,LTD.
 (本社)パトナーニ・支拠点シーラチャ 日本人社員6名
 122 Moo.20 T.Klongnueng, A.Klongluang,Pathumthani 12120

おかげさまで30年 オフィスの新設、移転、改装なら

オカムラ

Siam Okamura International Co., Ltd.

info@siamokamura.com

私たちオカムラグループはオフィス構築におけるお客様のあらゆる業務をサポートし、デザイン、家具、内装、設備工事、アフターフォローにいたるまで、オフィスづくりのトータルソリューションをご提供いたします。

井上:084-708-0994 (バンコク)
 津田:089-060-6248 (チョンブリー)