

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉

(たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営  
常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

実現には時間がかかる。他社もさらさらと優れた商品開発に取り組んでいる商品が先だ。商品開発時に、現在の競合他社商品と比較して、それに勝てる商品を開発しようと考えても、商品が発売される1年後には、他社ももっと優れた商品が発売してきているということがある。先を予測する

筆者は、商品企画のご支援をする際には、競合他社の市場マップの状況から他社の抱える市場課題や経営課題を把握し、また、技術力や過去の商品開発の履歴等を踏まえ

て、競合他社の立場に立った商品企画会議を行ない、他社が次にどのような商品を出してくるかを予測してもらうことにしている。次に競合他社がどのような商品を出してくるかを予測し、それに勝てる商品を検討する必要があるからだ。すなわち、開発に1年かかる商品の場合であれば、1年後を予測してどうしないといけないかを検討することが必要なのだ。

わかりやすい例として商品開発の例を述べたが、経営を進める上で大切なことは、常に先を見てどうするかを考えることだ。事業環境は変化し、今のトレンドを見逃さず、先手を打たなければ後手を踏むことになる。実際、ものすごく変化の激しい業界では生き残りに向けて必死の対応をされている企業もある。いち早くそれを意識して手を打った企業

は成長できるが、打ち手が遅れた企業は消滅するというところもある。富士フィルムとコダックの例などは誰もが知っている事例だ。今の事業は過去の取り組み結果

肝に銘じておきたいことは、今の事業は、過去に開発した販売ルートや商品・サービスの結果に他ならないということだ。今、経営が順調にいつているのは前任者が事業のネタを仕込んでくれた結果に他ならない。言い換えれば、今の実績にあらをかい

る必要があることは当然なのだが、何に着目するか、またいかに早く気付いて先手を打てるかで経営に大きな差が出る。以前、このコラムでも記載したことがあるが、変化やチャ

ンスは意識していないと掴めない。どれだけ意識しているかで先手対応できるかが決まるのだ。同じものを見聞きしても、それはチャンスだと危機感だと気付き、いち早く手を打つ経営者もあれば、気が付かないままチャンスを見逃す経営者もある。経営にインパクトを与える変化に

対しても、いち早く気付いて対策する企業と後手を踏んでいる企業とは、経営数値にも大きく大きな差が出てくる。例えば、日本での生産人口減少問題にしても、そうなることはわかってい

るので、先を見るところで、先を見ようとするかを考える必要があることは、これらは一言でいうと、経営者に経営センスがあるか否かという言い方で評される。変化によってどうなるかイメージしてみる

センスを身に着けることは一朝一夕では難しいが、日頃から変化に気付いたら「その変化によってどうなるか」をすぐイメージしてみる

先を見て考える

「コンサルタントの現場から」の欄は、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

コンサルタントの現場から 第128回

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

従業員教育のコストカットを実現!

デジタルナレッジ社のeラーニング統合プラットフォームが  
タイでも利用可能になりました。

eラーニングの特徴

- いつでもどこでも学習が可能!
- タイ法人の学習状況が日本本社でも確認が可能
- マルチプラットフォーム対応なのでPC、スマホ、タブレットのいずれでも学習が可能

KnowledgeDeliverの特徴

教材作成→学習→運用管理をこれ一つで。

さらにマルチデバイスでの学習

も実現します。



お問い合わせ バンコク週報グループ info@bangkokshuho.com (担当:平木)  
Charnissara Tower 1st Floor, 942/43 Rama4 Rd., Suriyawongse, Bangkok 10500 Tel: 02-632-9179 Fax: 02-632-9354

不正薬物の使用防止と、さらなる蔓延を防ぐために!  
不正薬物検査の革命!  
NPD検査サービスは、ご希望の時間・場所に出張いたします  
検査結果はわずか10秒後!  
1日1,000人までの検査が可能!  
専用検査布で人体を拭き、それを検査機で読み込むだけ。そんな簡単な方法で確実な検査が実現します。分析結果はわずか10秒後。この迅速性こそNPD検査サービスの魅力です。  
1 検査布で人体を拭く  
2 ファイバーホルダーに布をセット  
わずか10秒でモニターに検出結果が!  
本検査サービスは既に百数十の企業にご利用頂いています。  
タイ 政府機関も高く評価!  
NPD検査サービスはタイ政府機関(不正薬物取締局、警察科学捜査局、等)からも高く評価されています。安心してご利用ください。