



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことから、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第172回 1分のコストを意識しているか

色々と部下に指示をする際、その指示にはいくらコストがかかるか意識しているだろうか。この資料を作ってくれという指示で、その資料作りには何分の時間がかかり、それはコストとしていくらかかることになるかわかっているかということだ。もちろん同じ仕事を指示しても、時間のかかる人もいれば、短時間でできる人もいる。「急ぐ仕事は一番忙しい人に頼め」というのは仕事を依頼する時の鉄則だが、それはスピードだけの話しではなく、短時間でできる人は時間のかかる人と比較するとコスト面でも大きな差があるからだ。

今回なぜこのことを記載したかということだが、仕事を指示したり、会議などで人を招集する場合も同じだが、コストを意識していないのではないかと感じる事が結構多いからだ。自分の興味で仕事を指示するのは論外だが、誰に指示するのがもっとも効果的かが検討されていないのではないかとというようなケースや、目的を逸脱した質問で会議を長引かせているのではと感じる場面が結構あるということだ。

コストを意識することの効果

実は、コストを意識した人の使い方をすることは、利益だけではなく、無駄な仕事の排除、働き方改革、人の育成にも結び付く。前述したように、時間のかかる人に仕事を指示すればコストは高くなる。得意ではない仕事を指示しても時間ばかりかかって適切なアウトプットは出せない。人を活かすという点からすると、人

の使い方に問題があるということになる。一番安いコストで最大の効果を出すことを考えることは、適性も踏まえ最大限に人を活かすことに通じるということだ。

また、仕事を指示する際にいくらのコストがかかるかわかれば、それだけのコストをかける価値はあるだろうかという判断もできることになる。資料作成一つも、わざわざこの資料を作成させなくても、これを見れば十分わかるというような場合、コストをかけてこの資料を作らせる意味はない。コスト意識が無い企業の場合は経営判断に必要な資料まで作成していることは多い。逆にコスト意識の高い企業は同じ内容でも1枚でポイントが把握できるように工夫をしている。働き方改革が叫ばれている中で、ムダな仕事の排除という視点からもコストという視点で仕事の中身を見直してみることは有効だ。

尚、コストの把握には、この仕事にはどのくらいの時間が必要になるかが概略でもわかる必要がある。それにその人の人件費レートを掛ければ指示する仕事に関わる人件費コストはわかる。ちなみに人件費は単に給与だけではない。賞与や手当、各種の法定福利費を加えたものだ。

このように依頼する仕事一つもいくらのコストがかかるかを把握した上で、真にそれだけのコストをかける価値があるかどうかを確認してみると、こんなにコストがかかるのであればと考える

【第10面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



サイアム・メタル・ワーク・マニュファクチャリング株式会社 (Siam Metal Work Manufacturing Co., Ltd.) は、自動車部品、オートバイ部品、電気部品、サンタリー設備部品、機械部品、農業機械部品のほか、金型や取り付け具などのプレス加工品のメーカーです。

ISO9001 / ISO TS16949 の認証を取得済みです。多年にわたり、国内はもとより海外のお客様からも生産業者として厚い信頼をいただき、継続的に品質の安定した部品を製造し提供しています。



Siam Metal Work Manufacturing Co., Ltd.
Tel. +66(0)2-902-7973-5 #107
Fax. +66(0)2-902-7973-5 #106
atirak.b@siammetalwork.com

SIAM METAL WORK MANUFACTURING CO., LTD.

www.siammetalwork.com

25/3 Moo 9 Leab Klongsi Rd., Klongsi Klongluang Pathumthani 12120 Thailand

クリーンルームの設計・施工なら 19年の信頼と実績
スキルデベロップメントにお任せください。

ISO 9001:2008に対応しており、
19年間にわたりお客様から信頼されています。



品質の良い製品やサービスをリーズナブルな価額で提供しております。

心からお客様をおもてなし致します。

国際的な大手企業(製造、医療、エレクトロニクス部品、医薬品、印刷分野)100社以上で導入実績。

空調・入口・壁・床・天井などからユニフォーム
ダスト監視体制、高電圧・低電圧まで含めトータルでご相談ください。



SKILL Development Co., Ltd.
TEL:02-751-1256~8 FAX:02-337-3364
082-826-4545 K. Monsicha (Sales Executive)



109 Moo 7 Kingkaew-Bangplee RD., Bangplee Yai, Bangplee, Samutprakarn 10540 www.skill1999.com

【第9面から続く】

ことも出てくるはずだ。

よく会議などでは、この会議にかかるコストはいくらかわかっているかというお話しをされる経営者は多い。効率が悪く時間ばかりかかっている会議であれば、会議に出席している人全員のコストを計算すると恐ろしい金額になる。だからこそ、このような企業では、より効率よく会議を進めるために、会議の目的を明確にし、必要資料の事前配布を徹底し、出席者は事前にそれら資料を読み込んで出席するようにされている。当然のことだが、説明はポイント部分のみでよく短時間で適切な意思決定もできる。

時間に対するコスト意識を持たせる

全員が自分の時間当たりのコストはいくらかを意識すると、この仕事にいくらかけたのかという見方ができる。タイでは少ないが他国の場合は従業員がなぜこの給与額なのか、だれだれと比較してなぜ低いのかという質問をしてることがある。大切なことは、その理由をきちんと説明すること。何々ができなかった、どんな問題を起こしたかといった事実を説明すると共に、仕事のアウトプットにどれだけの時間をかけているか、コストにするといくらなのかを示すことも有効だ。

経営者としては、日頃から1分のコストはいくらかというコスト意識を持たせ、これを意識した経営推進することも大切ということだ。これを意識することで時間を生み出すことができ、新たな付加価値を産む業務に人を配置できることにつながる。



『バンカーの目のつけどころ 気のつけどころ』
世界のエネルギー情勢の転換と
日本の進むべき道

小澤 仁

いま世界では、化石燃料から再生可能エネルギーへの大きな転換が進んでいる。しかしながら、日本ではようやく一部の報道機関で取り上げ始めた程度で、多くの人たちはその重大さに気づいておらず世界の動きから取り残されているようにも感じる。今回は世界のエネルギー情勢と日本の現状について体系的に考察し、日本が今後この問題にどのように取り組んでいくべきかを考えてみたい。

1. 地球温暖化への対策

(1) 温暖化対策とパリ協定

2015年12月、地球温暖化対策の新しい指針となる「パリ協定」が、

COP21(第21回気候変動枠組条約締約国会議)で採択された。パリ協定は、先進国・途上国の区別なく、すべての参加国に温室効果ガス削減に向けた努力を求める枠組みである。国連によると、現在日本を含む176の国・地域がこの協定を批准している。パリ協定は、世界の平均気温上昇を2度、可能ならば1.5度未満に抑える努力を追求するという目標を掲げており、そのために、温室効果ガスの排出量を実質ゼロにすることを目指している。このような目標を達成するため、参加国は自主的に温室効果ガスの削減目標を設定し、5年ごとに達成状況や今後の取り組みについて説明する責任を負う。こうした世界レベルのルール作りにより、世界全体で温暖化対策に取り組む道筋が整えられたといえる。

(2) パリ協定の目標達成と化石燃料の使用限度

COPの科学的調査を担っているIPCC(気候変動に関する政府間パネル)の調べでは、人間活動の影響が温暖化の主要因であるという認識に立ち、世界の平均気温の上昇と二酸化炭素の排出量の増加を確認したうえで、これらの二つの動きは比例関係にあると

【第11面に続く】



ノースヒル・ゴルフクラブ チェンマイ
NORTH HILL GOLF CLUB CHIANG MAI



北タイ・チェンマイ国際空港から
便利で近く、新しいゴルフ場
リゾートエリア内には、
ホテル・練習場・ナイター設備完備
多国籍レストラン・バーも人気
アフターゴルフも充実
日本人スタッフがご案内致します

The latest 18-hole golf course
in Chiang Mai with an expedient
location only 20 minutes drive from
Chiang Mai International Airport.
This 18-hole course is a challenging
par 72 mature golf course and it's
perfectly suited for golfers who look
for strategic play.

レンタル
ゴルフクラブ
セット

貸シューズも
ご用意しております。

ゴルフクラブ
11本セットを
お貸しします。

ご宿泊先ホテル・コンドミニアムまでお届け致します。

メーカー ブラスター(アメリカン・クラブ)
価格 1,000バーツ(VAT7%別)

4セット以上レンタルの場合
ご宿泊先ホテル・コンドミニアムまで
お届けいたします(バンコク近郊限定)
価格 1,000バーツ/セット

3セット以下のレンタルの場合
バンコク週報社にてお渡し・返却となります
日時は平日の9時~17時30分
価格 1,500バーツ/セット

チャーンサイガラタワー
ラマ4通り
クワンサホテル
 BTS
サラデイン駅

ご予約・お問合せ ||| バンコク週報:ソム(日本語可)まで
info@bangkokshuho.com TEL:(02)632-9179
https://www.bangkokshuho.com/contact
Charn Issara Tower 1st Floor, 942/43 Rama4 RD., Suriyawongse, Bangkok 10500



Please communicate in Japanese
Tel : 09-3134-4220 | Email : golf@northhillchiangmai.com | www.northhillchiangmai.com