



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかという四方山話を綴ったものです。

第180回 安心して任せられるか

任せるとは

あなたは上司の立場から見て、安心して仕事を任せてもらえているだろうか。逆に、大丈夫かと不安を抱かせるような仕事しかできていないということはないだろうか。その人ができると判断されるか否かは、任せられるか否かということに他ならない。「彼に任せておけば大丈夫だ」という言葉は最大の勲章だ。

ところで、読者の皆さんの多くは、タイで経営の要職を担っている方が多いのではないだろうか。タイ拠点の経営を任せてもらえる前提は、本社と約束した計画数値を実現することのはずだ。言い換えれば、海外出向者は、本社と取り決めた計画数値を何としてもやりきる責任があるということだ。連結決算という視点からも、計画数値はやりきってもらわないと本社としても困る。

もし大幅な計画未達ということになれば、経営を任せた人の問題ということになる。任せられる人材ではなかったにもかかわらず、任せられると判断した責任を問われるのは当然だ。任せた人に大丈夫かと心配させるようでは具合が悪いということであり、それだけに任された方の責任は大きいのだ。

環境変化への対応

ところで、経営環境は常に変化する。計画を立てた時にはこのようなことは想定できなかったということも起こる。こういう時

に出向者の真価が問われる。環境の変化を言い訳にして未達もやむを得ないと言うか、環境の変化は当然あることとして、正面からそれに立ち向かうかでは大きな違いだ。

実際、環境が変化したので、残念ながら会社を潰すことになりましたというような言い訳ができるだろうか。できるはずはないのだ。どんなに環境が変化してもやりきるのが任された人の責任であり、それを全うできるのが真の経営者だ。

すなわち任せることができるという人材とは、言い訳することなく計画達成に必死になって邁進する人材ということだ。

守るべき数字は

しかし、景気が大幅に悪化し、顧客も低迷しているのに、売上を計画通りにというのは、努力しても厳しいのが現実だ。それでは、そのような時に最低限守るべき数字は何だろうか。もちろん利益が守ればそれに越したことはない。利益を守るために徹底して経費を絞るというのも方法だ。しかし、売上が大幅にダウンする中で、計画の利益を確保するのは難しいのも事実だ。そのような時でも最低限守って欲しいのがフリーキャッシュフローだ。経営の基本は、いかにキャッシュを増やすかだ。企業価値は、そ

【第12面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



Thai Yazaki Group

募集職種 生産企画スタッフ(日本人)

仕事内容

- ・ワイヤーハーネス生産企画／スケジュール／部品納入等を管理する。
- ・QCサークル、5S等の品質管理活動を行う。
- ・日本人スタッフとタイ人スタッフ間の情報伝達の仲介を行う。
- ・その他の特命事項、指事項を対応する。

応募資格

- ・在タイの日本人。
- ・大卒以上。
- ・経験年数5年以上のこと。
- ・日常会話及び簡単な読み書きがタイ語で可能なこと。
- ・ビジネスで利用できる英語能力があること。
- ・国内・海外の出張が可能なこと。

雇用形態

正社員

勤務地

バンブリー・サムットプラカン県
Thai Arrow Products Co., Ltd.
149 Moo 9, Theparak Road, Bangpla, Bangphli, Samutprakarn 10540

勤務時間

月曜日～金曜日 [8時～17時]

給与

応相談

待遇・福利厚生

- ・医療費補助
- ・企業年金積立金
- ・社会保険
- ・団体保険
- ・賞与／昇給
- ・退職金
- ・祝い金／見舞金
- ・永年勤続表彰
- ・共済組合

問い合わせ先

Thai Yazaki Corporation Limited
Tel. 02-653-2550 Ext. 452 (Ms. Chortip)
E-mail: chortip.atichartsintop@th.yazaki.com

※応募は履歴書と希望給与を記載した上、上記E-mailアドレスまでご送付下さい。



PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください!
ペリージョンソンがお世話します。

提供マネジメント規格

ISO9001 / ISO14001
ISO45001(OHSAS18001)
IATF16949 / AS9100 / R2
FSSC22000 / ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002



当社は以下の認定機関より認定を受けています。



ご相談・お見積もり無料
迷わずメールください。

今の審査機関に満足していない等の相談もお気軽にどうぞ。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)

Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th

140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

<http://www.fact-link.com/home/pjr-th>

【第11面から続く】

の企業が将来にわたって生み出すフリーキャッシュフローを現在価値にして求める。すなわち、フリーキャッシュフローだけは何としても守りたいガイドラインと言える。間違っても在庫を積んで見せかけの利益を出すようなことをしてはならない。在庫を積んだ分だけキャッシュは減り、利益が出てもフリーキャッシュフローは減るからだ。すなわち、景気の悪い時には、それに見合った資産圧縮を図ることでキャッシュを生み出すことも大切なの

だ。株主から預かった出資金と借入金を使ってどれだけ新たなキャッシュを生み出すかが経営者の責任だが、それは総資本利益率（ROA）を追求することでもある。そうであれば、資産圧縮して回転率を上げることもキャッシュを生み出すうえで重要なのだ。経営を任せられるには、このあたりの基本については理解しておきたい。

タイで活躍されている皆様が、「安心して任せられる」と言われることを期待したい。



アジア見聞録

ジャーナリスト
薄木 秀夫

130 アジアと欧州

アジア・欧州の53カ国・機関が参加したアジア欧州会議（ASEM）首脳会議が、10月中旬、ベルギーで開かれた。報道などによると、会議ではトランプ米政権が「米国第一主義」を掲げる中で、アジア・欧州間の協力を深めて成長持続の道筋を探った。欧州連合（EU）は、アジアとの自由貿易協定（FTA）のネットワーク拡大などの意向を示し、アジア重視を明確にした。また、北朝鮮を巡ってはすべての核兵器や関連施設の「完全かつ検証可能で不可逆的な解体」が確認されたという。

これらの協議内容や議長声明に触れ、「ASEMの変質」を感じた方も多いと思う。

このASEMは、アジアを知るうえ、また、アジアと欧州の「力関係」を知る手がかりになる会議である。1994年にシンガポールのゴ・チョク・トン首相（当時）が「欧州・アジア間の対話強化を」と提案したのが始まりで、96年にバンコクで第1回の会議が開かれ、アジア側からは東南アジア諸国連合（ASEAN）加盟国と日本、中国、韓国が参加。欧州側からはEU加盟国などが参加した。首脳会議

は、2年に1度、アジアと欧州で交互に開催されることになり、「旧植民地と旧宗主国が対等の立場になった」との指摘もあった。

しかし、2004年から、ASEANの新加盟国であるカンボジア、ミャンマー、ラオスが参加するようになり、ASEMの場で紛糾する場面が多くなった。当時、ASEANの最大問題の一つは、ミャンマーの軍事政権への対応だった。ASEANは、「内政不干渉」が原則で、スーチャーさんら民主運動家・政治家らに対するミャンマー軍事政権の人権弾圧問題にはなかなか内部に踏み込めなかったのだ。人権・自由弾圧を重要問題と受け取る欧州側は、これを先送りするASEMの姿勢を「あいまいなアジア的融合」と批判を強めていた。ASEM会議は「欧州が人権問題などに後進的なアジアを説教する場」とも言え、ASEAN側は居心地がよくなかった。

その状況も、ミャンマーが、民主化の方向に進んでから変化する。海洋での法秩序の確立、南シナ海における中国の拡張行為などに焦点が当たるようになったからだ。

さらに今回のASEM会議をみると、通商政策だけではなく、イラン核合意からの離脱など安全保障面でも距離が開きつつあるトランプ米政権との溝の深まりに苦悩し、アジアに活路を求めたいEUの思惑が色濃くにじみ出ている。ASEMで取り上げられる問題、課題がASEANにとどまらず、広く、深く、グローバルになってきた。ASEMは「世界を語る場」になった。



KOSITA
THAI CUISINE

コシター
タイ キュイ ジーヌ

(月) - (土) 11:00-21:00
前日までに予約をしてください。
支払いは現金にてお願いします。

Tel: (+66) 86-783-3559
LINE: @kosita
IG: kosita_thai_cuisine



お食事とデザート10%引きです。

Miyako・Siam
Car rent
都レンタカー

運転手付きレンタカー
業界最安値 セダンタイプ



ヴィオスタイプ **1,200** B/8時間

その他セダンタイプ **1,500** B/8時間

ハイエースタイプ **1,900** B/10時間

工業団地視察、ゴルフ、観光などに。

※1 運転手付き(ガソリン5B/km・高速代別途) ※2 外税VAT7% ※3 日本人即対応で安心

1か月から借りれる
月極め、マンスリー契約も実施中!

年単位はもちろん
長期出張でのご利用も

長期契約のメリット
・運転手の給料が含まれている。
・メンテナンス、保険は弊社負担。

日本人直通 ミヤコ サー!ゴゴゴ

082-385-3555

☎ 02-955-5645

✉ yoyaku@miyakothailand.com

営業時間: (月~土) 8:30~17:30

まずはWebで **www.miyakothailand.com**

