



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第181回 タイ+ワンで感じる事

タイの課題と周辺国の位置付け

AEC も踏まえ、タイ+ワンの展開でタイの周辺国に進出をしている企業も多い。ラオスやカンボジア、ミャンマーなどはタイの隣国であると共に人件費も安く、良質の労働力を得られるとして、すでに展開している企業も多い。

タイは日本を追いかけるように高齢化が進んでおり、人口ピラミッドを見ると、40代がもっとも多く全体の16.5%を占めるのに対し、20代は13.3%と、これからを支える世代の人口は減る一方だ。筆者が知るラヨンにあるタイのローカル企業では多くのカンボジア人が働いているが、労働力の確保という点でも周辺国の力をいかにうまく借りるかは重要な戦略になってきている。

すなわち、今後の成長にはタイだけを中心とした事業展開には難しさがあり、メコン圏全体を捉え、タイ+ワンをどう考えるかは重要なテーマと言える。周辺国ではタイとの国境近くに工業団地も整備されつつある。例えば、タイとの国境近くのカンボジアのポイペトには日系の大手商社が工業団地を開発。この地区ではタイ語が話せる人も多く、明らかにタイを核とした拠点戦略の一環という位置付けの工業団地だ。ラヨンなどタイ東部に拠点構える企業にとっては、ものすごく近い立地だ。

大きいタイとの格差

ところで、タイとタイの周辺国を比較すると、あまりに大きな格差がある。これらの国は、インフラの整備がまだまだできていないと共に、貧困な生活を送る人も多い。東西回廊・南北回廊・南部回廊とメコン圏での道路網は整備されてきているが、国内の道路網が充実しているのはタ

イだけ。余談だが、タイは日本と同じ左側通行だが周辺国は右側通行。狭くて舗装されていない道を走っていると一瞬どちら側通行だったか戸惑うこともあるような道路事情だ。

タイも20年くらい前までは、車で信号待ちをしていると、小さな子供が窓ふきをしたり色々な物を売りに来たりというのが当たり前だったが、周辺国では小さな子供が学校に行かず物売りをして稼いでいる姿も散見される。いずれの国もタイと同じように穏やかな人柄だが、窃盗をはじめとした犯罪は多い。貧しさがこれら治安の悪さを招いていると言える。

地域に貢献

発展途上国に進出する際は、単に安い労働力ということだけではなく、いかに地域に貢献するかを意識することが大切だ。経済面では、雇用機会の創出と共に安心して生活できる賃金の支払い、税金の支払いは極めて重要だ。

また、昔のタイでは朝食も食べずに仕事するので倒れる人もいるということで朝食の提供をはじめた企業も多かった。周辺国では識字率が低い国もある。読み書きといった教育の場を提供している企業もあるが、このようなところから行っていくことも必要というのが現実だ。経済発展したタイと同じと考えると全く違うことが多いのが周辺国への進出ではないだろうか。地域への貢献という視点を忘れず、これらの国に展開したいものだ。

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

日本人が建築コンサルティングから見積もり、契約まで行います。貸工場や商業施設の改装も請け負います。

工場建設

店内改装

日系工場建設の実績多数

NGE SALES AND SERVICE CO.,LTD.
Tel: +66-2-661-6773 Fax: +66-2-661-6774
E-mail: contact@ngess.com
1 GLAS HAUS BUILDING, 401/1, Sukhumvit25 Klong toey nua, Wattana, Bangkok 10110

不正薬物の使用防止と、さらなる蔓延を防ぐために!

不正薬物検査の革命!

NPD検査サービスは、ご希望の時間・場所に出張いたします

検査結果はわずか**10秒後!**

1日(8時間)4,000人検査可能!

尿検査の**20倍**の検知力

- ➡ 1か月前までの使用状態も確認できます。(尿検査であれば4日前程度)
- ➡ 検査当日不在の方は郵送検査で対応できます。
- ➡ 日系企業**500社**が既に利用

専用の検査布で人体を拭き、それを検査機で読み込むだけ。そんな簡易的な方法で確実な検査が実現します。分析結果はわずか10秒後。この迅速性こそ NPD 検査サービスの魅力です。

わずか10秒でモニターに検出結果が!

※緑のバーが表示されたら不検出。赤のバーが表示されたら検出を示します。