

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第196回 指摘ではなく一緒に解決を

監査やチェックの現状

ある程度の規模の会社になると、日本の本社メンバーが子会社を監査やチェックをしにくることがある。内容的には、経営実態や品質、製造など内容は色々だ。監査を受ける側としては、少しでも問題指摘をされないようにと事前に形を作ってお対応しているところもある。

ところで、監査の目的としては、子会社が適切な経営推進を図れているかを確認するということになるが、監査という性格上、監査をする立場の人間からすれば、どれだけ問題点を見つけ出せるか、どれだけ厳しく指摘できるかに重点が行きがちだ。それは、監査でこれだけ指摘ができたということが一つの評価軸になっているからだ。しかし、現地それぞれで事情も異なる中で、一律にあるべき姿と比較して指摘されても対応が難しいということもある。監査を受けた側からすると、現地事情も知らない者が何を言っているのだと言いたくなることもある。

負担の大きい現地会社の対応

さらに、現地側として負担になるのは、監査で指摘されたことに対して、どのように是正をするのか、対策書の提出を指示されることもある。また是正できたか再度監査を受けることもある。忙しい中、お役所仕事のような指摘にうんざりという話を聞くこともあるが、それが本音だ。

有難い監査

ところで、監査やチェックに対して、有難いという人もある。それは、自分が気付いていなかったことを指摘してくれたり、親身になって現地の事情を踏まえて、このようにしてはどうかと具体的な提案をしてくれる場合だ。できていないという指摘ではなく、できない背景を理解して、どうするとよいか一緒になって考えて提案してくれる場合だ。すなわち、監査に来てもらってよかったと評価されるのは、親会社として指摘するというスタンスではなく、子会社の経営をする上でこれだけはしておく方がよいというように、子会社の立場を理解してアドバイスしてくれたり、問題点を解決するために一緒に手伝ってくれるという姿勢の場合だ。

出向者削減の中で

材料費や労務費が上昇する中、コスト力強化は喫緊の課題であり、そのために出向者の削減に取り組んでいる企業は多い。現地化の推進が鍵となるが、まだまだ現地人材の育成ができていない段階でも、コスト面から出向者を削減せざるをえないケースもある。そうすると、出向者への負担はさらに大きくなる。

【第7面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

Providing is preventing

近年タイにおいては法令順守が強化、特に工場、倉庫に対する消火設備設置の要請がでております。
ヤマトプロテックアジアでは、タイの現状にあわせて
新設および後付けでの消火設備の法令相談・設計・設置を
ご予算にあわせて承っております。

火の用心

1	水系 消火設備		1. スプリンクラー設備 2. ドレンチャー設備 3. 水噴霧消火設備 4. 連結散水設備	5. 連結送水管 6. 採水口 7. 消火栓 8. バッケージ型消火設備
2	泡 消火設備		1. 泡消火薬剤 2. 泡消火薬剤混合設備 3. 駐車場用泡消火設備 4. 特定駐車場用泡消火設備	5. 各種機器 6. 危険物泡消火設備 7. 泡消火設備放射点検用の試験液体 8. セルフガソリンスタンド用消火設備
3	ガス系 消火設備		1. 設備機器 2. 不活性ガス(二酸化炭素、FM200、窒素ガス) 3. 移動式不活性ガス消火設備	
4	粉末 消火設備		1. 設備機器 2. 粉末モニター 3. 移動式粉末消火設備	

アジアをネットワークでサポートします。

ヤマトプロテック株式会社 東京本社 Tel:03-3446-7151 Fax:03-3446-7243
〒108-0071 東京都港区白金台5-17-2

Yamato Protec Dalian Co.,Ltd., Tel:+86-411-8259
116001 Room6 8F, Hongfu Building No45, Shanghai Road, Zhongshan District, Dalian City, China

Yamato Protec Taiwan Co.,Ltd. Tel&Fax:04-2301-7632
6F-10 No.161, Gong Yi Rd., West Dist., 40360, Taiwan

Yamato Protec(Dong Nai) Co.,Ltd. Tel:(84-61)3936562-3936564 Fax:(84-61)3936563
Lot 222, Road 4, Amata IP, Long Binh Ward, Bien Hoa City, Dong Nai province Vietnam

Yamato Protec Viet Nam Co.,Ltd.
30 Dai Lo Doc Lap Vietnam Singapore Industrial Park Tuan An District Binh Duong Province Vietnam



YAMATO PROTEC ASIA CO.,LTD.

YAMATO PROTEC ASIA CO.,LTD.

128/379 Phayathai Plaza Building, FL.35 Unit B, Phayathai Rd., Thung Phaya Thai, Ratchatewi, Bangkok 10400
Tel 02-129-3413~4 (タイ語・英語) Fax 02-129-3412 www.yamatoprotec.co.jp

担当:原口:06-270-0702 haraguchi@pa.in.th

【第6面から続く】

そのような中で、監査の受け入れだけでも大変なのに、あれもできていない、これもできていないと指摘ばかりされても、対応できないというのは現実だ。できるものなら、お前がやってみろと言いたくなるという愚痴がでるのは当然のことだ。

今、日本は生産年齢人口の減少もあり、日本での生産拡大は

難しい環境にあり、事業の拡大に対応するには海外拠点の生産拡大が鍵となっている。日本の本社として心すべきことは、監査やチェックというスタンスではなく、一緒になって問題点を解決するというスタンスで、具体的な提案とその実現に向けて協力するという姿勢で臨むことだ。これがグローバル全体での経営推進レベルの向上につながる。



アジア見聞録

ジャーナリスト
薄木秀夫

138 米朝とベトナム

米国と北朝鮮との2回目の首脳会談が、2月27、28日に予定されている。場所はベトナムの首都ハノイ。実現すればトランプ米大統領のベトナム訪問は2017年11月以来2回目となる。米国は、当初、アジア太平洋経済協力会議（APEC）首脳会議開催の実績がある中部ダナンを推していた。しかし、北朝鮮は、自国大使館があり、ベトナム首脳との会談も可能なハノイでの開催を求め、米国側が北朝鮮側の主張を受け入れたとみられる。いずれにしても非核化などその動向が国際的に注目を集める北朝鮮と米国の首脳が、両国の因縁の地であるベトナムで会談するのは、感慨深い。

ベトナムが南北の分断国家だった時、米国は、中国やソ連（当時）が支援する北ベトナムと戦った。首脳会談の開催地の候補地に挙げられていたダナンは、このベトナム戦争中に米軍が上陸した場所で、北ベトナム軍や共産勢力との戦闘が本格化する契機となった。ベトナムで最大の米軍基地も置かれた。この戦争には、北朝鮮も加わり、空軍パイロットを派兵した。それは秘密にされていたが、国営朝鮮中央放送が2001年7月、空軍パイロット派兵を初めて報じた経緯がある。そのベトナム戦争

は1975年、北ベトナムの勝利に終わり、南北ベトナムが統一されたわけだ。

いま、周辺情勢は大きく変わった。ベトナムと米国は融和の道を探り、ベトナム戦争終結から20年後の95年に国交が正常化された。米国と中国の正式な国交正常化は、もっと早く、79年。一方でかつての支援国の中国とベトナムは戦火（中越紛争）を交えたこともあり、南シナ海の島しょ部を巡る領有権などで対立しているのが現状だ。

この間、「米越新時代」を実際に目撃したことがある。新聞社の特派員として東南アジアをカバーしていた2000年、米国のクリントン大統領（当時）が、ベトナム戦争後、米大統領として初めてベトナムを訪問した。ハノイ市内を走る大統領の車列を歓迎しようという市民が沿道を埋め尽くした場面を見た。クリントン氏は米越関係の修復に努力し、1994年の通商関係樹立、翌年の国交正常化など、両国間が協力関係を築いていく上で重要な役割を果たしてきたことを市民は知っていたのだろう。

その米国との関係がベトナム戦争時と変わらない国がある。米国と対立が続く北朝鮮だ。その対立関係がベトナムでの首脳会談で解消する方向に向かうのか。トランプ大統領は、かつて敵対していたベトナムが米国との和解を進め、経済発展した姿を北朝鮮首脳に見せつけ「金正恩氏（朝鮮労働党委員長）のリーダーシップのもと、素晴らしい経済大国となるだろう」と期待しているという。



PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください！
ペリージョンソンがお世話します。

提供マネジメント規格

ISO9001 / ISO14001

ISO45001

IATF16949 / AS9100 / R2

FSSC22000 / ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002



電子機器リサイクル会議【シンガポール】での
オーストラリア顧客様への登録証の授与式



当社は以下の認定機関より
認定を受けています。



ご相談・お見積り無料
迷わずメールください。

日本人向け、タイ人向けの各
規格セミナー。日程はwebsite
で確認ください。

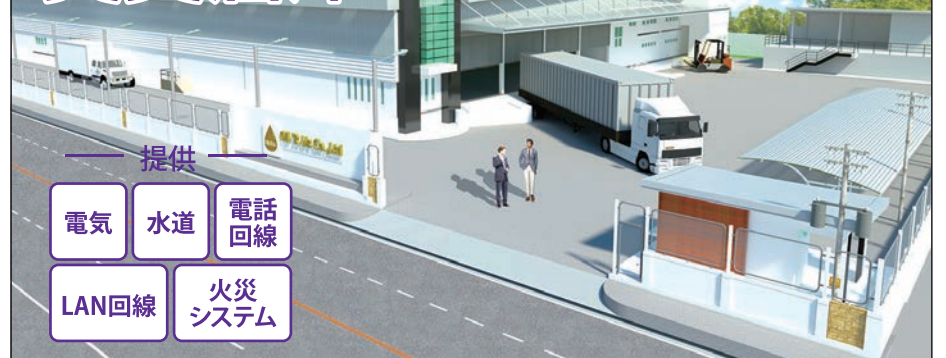
Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)

Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th

140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

<http://www.fact-link.com/home/pjr-th>

賃貸倉庫



提供

電気

水道

電話
回線

LAN回線

火災
システム

- 築年月: 2018年2月末
- 100万ℓ～225万ℓの潤滑剤または石油化学製品(タイプ3)の保管が可能(経済産業省認可)
- 保険タイプ3に加入済み
- 耐荷重: 1㎡あたり5トン

サイズ
積載面積
住所

3,000-7,000㎡
320㎡、クリアランス高7m
168 Moo 12, Tumbol Bangpakong,
Amphor Bangpakong,
Chachoengsao 24130 (Bangna-Trad)
レンタル料金 220バーツ/㎡(交渉可能)

※公共料金、ゴミ廃棄料などは含まれません。公共料金は実費負担となります。
※賃借人は固定資産税の支払いが必要となります。

お問合せ 089-931-8888 (担当者: Khun Achara)