

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第199回 人を育てる力

優秀な経営者を多く輩出している企業と、経営人材が枯渇している企業とでは、根本的に「人を育てる力」に大きな差がある。人を育成できている企業は、自ら適切な経営判断ができ、迅速に手が打っているが、そうでない企業は、課題事業が放置されていたり、赤字が垂れ流しになったままというところが多い。

それでは、このような差はどのようにして生まれるのだろうか。偏に経営者の能力と経営者の人を育てる意識の差だ。

部下のノートを見るとわかる

人を育てることができる経営者は、経営のプロというだけではなく、経営推進の際の基本の考え方を徹底して教育している。単に、このようにしろという指示ではなく、指示する際に「何に基づいて判断するのか」、「なぜ、そう判断するのか」という考え方の基本を教えている。それがあからこそ、単なる作業ではなく、なぜこれをする必要があるのかという根拠を理解し、自分のものとして実行でき、その考え方が他の場面で生かされることになる。

人を育てることが上手い経営者のもとで仕事をしている部下のノートを見せてもらおうと、経営判断の際の考え方がみっちり記載されているが、部下の育成のできない上司についている部下のノートは、指示された仕事の内容しか記載されていない。

読者の皆さんも過去からの自分のノートを見てみると気付くと思うが、人を育てるのが上手い経営者が上司だった時は、すぐにノートが一杯になり何冊もノートができるが、およそ人を育てることができない上司の場合はいつまでたってもノートは一杯にならない。

もちろん、ここには部下に経営を学ぼうとする姿勢がどれだけあるかによって大きな差があるが、学ぼうという姿勢のある部下の場合、ノートに書いておこうと思える話が多い上司と、そうでない上司とでは成長に大きな差が出ることになる。

自ら判断して実行できる組織

人を育てることの上手い経営者の部下のノートは、それを見ただけで、経営の教科書になっていることが多い。さらに日頃の仕事の中で経営判断の考え方を徹底して教育されていれば、経営トップに判断を仰ぐまでも無く自ら経営課題を掌握し自ら解決していくことができることになる。

そのような人材が多く育成できれば、経営者としては自ら陣頭指揮しなくても組織が適切に動くことになり、仕事を任せることができる。企業が大きくなればなるほど、すべてのことを自分で判断するということはできなくなる。また、任せることができれば企業の規模を大きくすることはできない。すなわち、経営を任せることができる人材をどれだけ育てるかが成長の鍵であり、そのためには経営を進める際の基本となる判断の考え方が適切にできるように、日頃から考え方を徹底して教育することだ。

日頃から育成を意識する

男女雇用機会均等法を踏まえ、どの企業も女性の戦力化を推進し

【第13面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

THE CONTINENT
HOTEL BANGKOK

medinii
ITALIAN RESTAURANT

LIMITED SEATS ONLY!
Advanced booking is required.

FOR RESERVATION
☎ +662 686 7000
✉ reservations@thecontinenthotel.com
📍 Medinii

413 Sukhumvit Road, Bangkok 10110
T: +66 2 686 7000 F: +66 2 686 7007
W: www.thecontinenthotel.com

FREE Flow Lunch
From 11:30 - 14:30 hrs

Everyday Lunch
11:30 - 14:30 hrs

THB 699 THB 499 net
Soup, Salad, Fruit & Dessert Buffet
and Free Flow Pasta & Pizza

THB 699 THB 599 net
with all the Buffet above &
1 Main Dish!

Compass Hospitality

日系法人向け各種 保険 取り次ぎ

損害保険

- ✓ 自動車保険
- ✓ 海上保険
- ✓ 運送保険
- ✓ PL保険ほか

生命保険

- ✓ 団体生命保険
- ✓ 団体医療保険ほか

問い合わせ先 >>>
バンコク週報コンサルティング事業部 info@bangkokshuho.com

Lyon French Cuisine

フランスの家庭料理を
高級ワインのセレクションと共に。
くつろいだ雰囲気でのシェフの
自慢のメニューをお楽しみ下さい

Opentime
Mon-Sat
Lunch 11:30-14:00
Dinner 18:30-22:00
Sunday
18:30-22:00

ルウムルディー店 ルウムルディー・ソイ3号
Tel: 0-2253-8141 / 0-2650-7852

480円
ランチ

細やかな治療で
もっとすてきな笑顔を...
ボンサク歯科

日本語が話せる医師、ボンサク、カモラバット
(矯正専門)にお任せください。
通院しやすい、お支払いやすい。

ボンサク歯科 本庄店

◆診療時間◆
月～土: 9:00～20:00
日: 10:00～20:00

VISA マスター
JCB 49/1
ポンサク 歯科
ソイ49/2
スイー
ソイ49

上記【ヘルスケアカード】のご提示により、
当院でキャッシュレス決済をお受け頂けます。

Tel. 0-2261-6400-1 スクムビット
46/6 Piman 49 Sukhumvit 49 Rd. North Klongtoei, Wattana, Bangkok 10110

タイ語出張レッスン
日本でタイでもスカイプによる通訳レッスン可

タイ語を基礎から
日本語でお教えし
ます。自宅・オフィ
ス・ショップ・喫
茶店などお好きな
場所で学べるほか、
skype、line、face-
bookなどを通じた
レッスンも可能です

アサラ・シーサックタ
(ムム)
タイ語教師歴10年

生徒募集

お問合せ先 Tel: 092-271-2051
E-mail: Thaisensei85@gmail.com

ビジネス効果の
期待できる広告は!

バンコク週報
Bangkok Shuho

TEL: 02-632-9179
info@bangkokshuho.com

【第12面から続く】

ている。男女問わず、どのように育成していくかをしっかり意識し、日頃から思いを持って仕事を与えると共に、推進にあたっての考え方を教育することで、自ら適切に判断して実行できるように持って行くことが大切なのだ。間違っても、部下がやらされているという状態では、絶対に人は育たない。

やり方ばかりを指導して指示している上司がある。ヤレだけではできないので、きちんとやり方も指導しているのですという上司もあるが、これは、単にそのやり方でやらされているだけ。部下は何

一つ成長しない。

自ら考え、自ら実行するように持っていくこと。そのためには、経営判断の基本、進める上での基本の考え方を教育することが人を育てる鍵なのだ。

さて、皆さんは部下にこのようにヤレとだけ指示していないだろうか。経営の基本をしっかりと理解し、日頃からなぜこのように判断するのか考え方を意識して教育していただきたい。それが企業を成長させる原動力なのだ。

パーツの相場見通し

Dealer's insight

井上 由貴

みずほ銀行

ドルパーツは一時32.00に迫るもその後はじり安

3月6日のドルパーツは31.80近辺で取引を開始した。人民元の急落をきっかけにタイパーツもパーツ安が進行するとドルパーツは31.90近辺まで上昇。その後、7日の午後には憲法裁判所が国家維持党に解党を命じたことに前後してドルパーツは週高値となる32.00近辺まで上昇するも、その後は利益確定の動きからか31.80近辺まで急落した。

8日にはタイ中央銀行金融政策委員会(MPC)メンバーであるカニット氏から、今月利上げが実施される可能性は低いとの発言があったもののパーツ相場の反応は限定的。その後公表された2月雇用統計が総じて弱い結果となったことを受けてドル売りが優勢となると、31.70台半ばまで下落した。

週明け以降も米金利の低下が継続する中、ドル売り優勢の展開が継続。12日に公表された2月消費者信頼感指数は82.0と2カ月連続で前月を上回ったものの反応は薄く、ドルパーツは13日にかけて

31.60台前半まで下落している。

ドルパーツは選挙の行方をにらみながら不安定な展開か

人民元安の進行と政治リスクの高まりを背景にドルパーツは一時32.00近辺まで上昇するも、足元では再び上値が重くなってきている。先週はMPCメンバーから「3月のMPCで利上げが決定される可能性は低い」と、ややハト派の発言が聞かれた。前回2月6日に開催されたMPCでは4:2(欠席1名)の賛成多数で政策金利据え置きが決定されたが、前回欠席したのが、今回コメントを行ったカニット氏とのことである。4:2の決定自体がややタカ派の印象を与えた上、欠席者も利上げ支持派ではとの思惑もあったことから、今回のカニット氏の発言はやや利上げ期待をトーンダウンさせた印象である。来週開催されるMPCでの票の行方、声明文には、次回の利上げタイミングを占う上でも注目したい。

また、先週は国家維持党が解党を命じられ、ドルパーツ相場にも影響を与えたが、やはり今月の最大イベントは総選挙である。期日前投票が行われる17日、総選挙当日の24日に向けてはやはり政治リスクが高まりやすく、一時的にパーツ安方向に触れる可能性もあるだろう。グローバルに見渡しても、やや材料難に陥っている印象があり、ドルパーツ固有の材料に相場が左右される展開が続くそう。 (3月13日21:45)

バンコク、シラチャ、パタヤの不動産屋
 bangkok@fullhouse-thai.com
 bangkok@fullhouse-thai.asia

日本人専用電話
 バンコク Tel:095-817-3009
 シラチャ Tel:092-249-2817

来店「バンコク週報を見た」で
特典 ドライマングー150gプレゼント

1. 仲介手数料 **無料**

2. フルハウス サポートクラブ **無料**

3. 初月家賃 **10% キャッシュバック**

4. シャワートイレ 1台 **プレゼント**

5. 選べるお得な チケット **プレゼント**

LINE@ID:ufr2098g

業界最安!!
ご家庭に安心安全なお水を
7月未まで期間限定!
浄水器&軟水器セット
 レンタル **1,000 B/月**
 販売 **12,060 B (税込)**

逆浸透膜浄水器
 レンタル **750 B/月 (税込)**
 販売 **9,900 B/月 (税込)**

シャワー軟水器
 レンタル **450 B/月 (税込)**
 販売 **3,500 B/月 (税込)**

オプション販売
 普通の蛇口と浄水器の蛇口がひとつに
 販売 **2,000 B/月 (税込)**
 浄水器のレンタルのお客様限定

運転手付き タイで一番安いと思えます!!

ABIDECK レンタカー・サービス

観光にビジネスに用途は様々
 お客様次第でアレンジ可能です!!

少人数でご利用に最適! リースナブルで世代問わずにオススメの1台

スズキAPV
1日8時間 1,200 B

乗車人数: 5名
 運転手: 2名
 燃料: 満タニ

ビジネス用途に最適! 長距離でも疲れにくい快適セダン

セダントタイプ
1日8時間 1,500 B

乗車人数: 4名
 運転手: 2名
 燃料: 満タニ

少人数でご利用に最適! 長距離でも疲れにくい快適セダン

宿泊ホテル・ご自宅・空港まで送迎!
 送迎車・送迎ドライバー・送迎料金・送迎料金は別途
 全てご負担! (送迎料金は別途ご負担)

スワンナプーム空港送迎 送迎料金

バンコク新街・スワンナプーム空港	1,200 B/台
スワンナプーム空港・バンコク新街	1,300 B/台
バンコク新街・スワンナプーム空港・バンコク新街	1,700 B/台
スワンナプーム・スワンナプーム空港	2,300 B/台
スワンナプーム・スワンナプーム空港	2,300 B/台

ドンムアン空港送迎 送迎料金

バンコク新街・ドンムアン空港	1,300 B/台
ドンムアン空港・バンコク新街	1,400 B/台
バンコク新街・ドンムアン空港・バンコク新街	1,800 B/台
スワンナプーム・ドンムアン空港	2,500 B/台
ドンムアン空港・スワンナプーム	2,500 B/台

お客様が多いお客様も安心!
ハイエースタイプの空港送迎車

乗車人数: 9名
 運転手: 2名
 燃料: 満タニ

日本人直通/年中無休
 営業時間 9:00~18:00
TEL 089-529-1870
 日本から +66-89-529-1870

http://okuruma.asia/rent/
 Mail:rent@okuruma.asia

United Tower 3F 333/4
 Soi Sukhumvit 55 (Thonglor), Sukhumvit Rd,
 Klongton-nua, Wattana, Bangkok 10110