

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第200回 連載 200 回に思うこと

2015年のソンクラン明けから始まったこのコラムも、ソンクランの期間を除いて一度も休むことなく、今回で200回目を迎えることになった。これだけ続いていることに正直驚いている。執筆の依頼を受けた時は、日本国内の月刊誌などで連載を受け持っていたこともあり、気楽に引き受けてしまったものの、よく考えると週刊なので月刊誌の4倍の頻度となり、しまったと思ったのが正直なところだ。

ところで、お読みいただいている方々から、「今回の内容は我が社のことではないですか?」と言われることがものすごく多い。「お宅の会社でもこのようなことがあるのですか?」ということになるのだが、筆者が予想している以上に、よく似たことが各社で起こっているようだ。

特に、経営者や経営幹部の経営姿勢に関するコラムについては、同じような姿勢の企業が多いようだ。お客様や市場を見るのではなく上だけを向いて仕事をしている姿勢、問題を放置している姿、海外事情を理解しない姿、さらには経営判断を含めた経営者の姿勢に対し、疑問を持っている方が結構多いのではないかと感じる。

変革にはパワーが必要

これらの経営姿勢や企業風土を変革するには大きなパワーが必要になる。実際、品質不正のような不正を起こした企業が、

不正を再発させ、発覚している例は多い。いかに風土を変革するのは難しいかということだ。経営者の経営姿勢に意見をして、学ぶ姿勢、真摯にそれを受け止める姿勢、実行力の無い経営者であれば何も変わらないのが現実だ。しかし、だから仕方無いと言っていたのでは、激しいグローバル競争で生き残ることはできない。

大切なことは、気付かないのであれば気付くように持って行くことだ。「こうすればできる」「こうすべきだ」という例を自ら実行して事例を作っていくことだ。品質不正一つも、「これは絶対にダメだ」と一人でも厳格に規格を守る姿勢を示す人がいてこそ、初めて変わり始める。そういう変革できるリーダーが何人いるかが企業の先を決める時代なのだ。

変化するメディアの例

昔から変化の激しい時代という言葉が使われるが、年々変化のスピードは速くなっている。例えば、新聞や雑誌といった情報を伝える媒体は、昔の紙の時代から電子媒体へと変化している。そこには、単に紙が電子媒体になったというのではなく、電子媒体ならではの特徴を生かした情報発信がどうできるかが勝負になったことを意味する。筆者が所属するコンサル会社で

【第12面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

Lyon French Cuisine リオン

フランスの家庭料理を
高級ワインのセレクションと共に。
くつろいだ雰囲気でのシェフの
自慢のメニューをお楽しみ下さい。

Opentime
Mon-Sat
Lunch 11:30-14:00
Dinner 18:30-22:00
Sunday
18:30-22:00

ルワムルディー店 ルワムルディー・ソイ3号
Tel: 0-2253-8141 / 0-2650-7852

細やかな治療で
もっとすてきな笑顔を...
ボンサク歯科

日本語が話せる医師、ボンサク、カモラバット
(矯正専門)にお任せください。
歯にまつわるご相談は、
ボンサク歯科へどうぞ。

◆診療時間◆
月～土: 9:00～20:00
日: 10:00～18:00

TEL. 0-2261-6400-1 スムビット

タイ語出張レッスン
日本でもタイでもスカイプによる遠隔レッスン可

タイ語を基礎から
日本語でお教えし
ます。自宅・オフィス・
ショップ・喫茶店などお好きな
場所で学べるほか、
skype、line、facebookなどを通じた
レッスンも可能です。

アサハラ・シーサクタ
(タイ) 先生
タイ語教師歴10年

生徒募集
お問合せ先 Tel: 092-271-2051
E-mail: Thaisensei85@gmail.com

日本人専門医院
26年の実績
www.keishikai.net

恵歯会

高品質の技工物
1. 歯内療法 2. 歯周病治療 3. 審美歯科
4. 矯正治療 5. インプラント治療
6. デジタルCTスキャン導入
の徹底により、患者様の負担を軽減します。

診療日: (月～金) 9:00～19:00
(土) 9:00～17:00
休診日: 日曜日

TEL: 0-2258-6268
0-2258-1345
info@keishikai.net

Miyako Siam Car rent
都レンタカー

**運転手付きレンタカー
業界最安値**

セダンタイプ

ヴィオスタイプ 1,200 B/8時間
その他セダンタイプ 1,500 B/8時間
ハイエースタイプ 1,900 B/10時間

工業団地視察、ゴルフ、観光などに。

※1 運転手付き (ガソリン5B/km・高速度別途) ※2 外税VAT7% ※3 日本人即対応で安心

1か月から借りれる
月極め、マンリース契約も実施中!
年単位はもちろん
長期出張でのご利用も
長期契約のメリット
運転手の給料が含まれている。
メンテナンス、保険は弊社負担。

日本人直通 ミヤコ サークーゴ
082-385-3555
02-955-5645
yoyaku@miyakothailand.com
営業時間: (月～土) 8:30～17:30
まずはWebで www.miyakothailand.com

