

コンサルタントの現場から

㈱ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第208回 海外展開でのリスクと対策（その1）

想定されるリスクへの事前の対策を

前回、当たり前のことができていないことに起因した経営リスクについて述べた。海外では日本国内とは異なり、様々なリスクがある。ところが、進出する際にこれらのリスクについて事前に十分な対策がされていないケースは多い。事業の立ち上げばかりに意識が行き、どんなリスクがあるのかの確認をしていないことが多いのだ。事前に想定されるリスクに対して回避策を織り込むことで多くのリスクは回避できる。実際、停電の多いところであれば、最初から発電設備を導入して対策するがこれと同じだ。それを意識していないと、取り返しのつかない事態に陥ることもある。

海外でのリスク

海外でのリスクには、事業停止に直結する生産停止リスク、安全や健康に関するリスク、経営環境変化によるリスク、税務リスク、知財リスク、パートナーリスク、また、現地事情への理解不足や経営の基本が理解できていないことに起因した人災と言えるリスクなど、数多くのリスクがある。今回は、その中から一例として生産停止のリスクについて述べることにする。

生産停止に陥る原因

生産停止に陥る原因には、火災、水害、地震等による生産停止、インフルエンザ等による生産停止、労働争議・ストライキ等による生産停止（含む、調達先や物流業者）、反日運動・暴動等による妨害、また、調達先の災害・倒産等による部材入手困難による生産停止や、政情不安による空港閉鎖や港湾スト等による輸出入業

務の停止による生産停止・供給停止などがある。

事前の対策

例えば、水害に対しては、事前に水害リスクの少ない場所を調査した上でどこにするかを定めることが大切だ。またすでに場所が決まっていた新たな場所の選定が難しい場合は、水害を想定した防水対策や床上げを事前に行っておく必要がある。

火災については、建物の構造を燃えにくく、延焼しない構造にすることで、一部分の被害で抑えることは可能だ。工場内の物流効率ばかり考慮して多くの開口部を設け、防火構造が不十分であれば、火災が発生した部屋だけでおさまらず、工場建屋全部に広がり、さらには隣の建屋に延焼することもある。最初から水害リスクを踏まえた立地や、火災発生時に被害を最小限に留めるための構造や防火設備を備えることが大切だ。

注意したいレイアウト変更

設立当初は防火対策が考えられていたが、レイアウト変更を繰り返していると、いつのまにか防火対策を無視したレイアウトになっていることがある。いつのまにか防火壁が無くなっていたり、開口部が設けられていたりといったように。そういう意味では、防災という視点で、自社の建物や防火設備に問題はないか定期的にチェックしてみることも大切だ。

【第7面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

㈱ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」（日経BP）他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI（国際公認経営コンサルティング協会）認定コンサルタント、公益社団法人日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

THE CONTINENT HOTEL BANGKOK

medinii ITALIAN RESTAURANT

LIMITED SEATS ONLY!
お席は要予約となっております。下記よりご予約ください。

FOR RESERVATION
☎ +662 686 7000
✉ booking@thecontinenthotel.com
📍 Medinii

412 SUKHUMVIT ROAD, BANGKOK 10110
☎ +66 2 686 7000 / +66 2 686 7007
WHATSAPP: +66 97 235 8903

ランチタイム 毎日 11:30~14:30

FREE Lunch
イタリアンレストランで食べ放題ランチ

〒46-699-THB 499 net
スーパースタイル&デザートのアフタースタとビザの食べ放題

〒46-699-THB 599 net
上すべてのアフタースタに加えメインディッシュ1品

※こちらの広告をレストランに提示してください

Compass

Lyon French Cuisine

フランスの家庭料理を
高級ワインのセレクションと共に。
くつろいだ雰囲気でのシェフの
自慢のメニューをお楽しみ下さい。

Opentime
Mon-Sat
Lunch 11:30-14:00
Dinner 18:30-22:00
Sunday
18:30-22:00

ルウムルディー店 ルウムルディー・ソイ3角
Tel: 0-2253-8141 / 0-2650-7852

480円

細やかな治療で
もっとすぐれた笑顔を...

ボンサク歯科

日本語が話せる医師、ボンサク、カモラバット
(矯正専門)にお任せください。
お気兼ねなくご相談ください。

ボンサク歯科 どの歯も
◆診療時間◆
月～土 9:00～20:00
日 10:00～16:00

●日本矯正歯科学会 (日本矯正歯科学会) 認定
●日本歯周病学会 (日本歯周病学会) 認定
●日本歯槽膿漏学会 (日本歯槽膿漏学会) 認定

上院「ヘルスケアカード」のご提供により、
歯検でキャンセル料を減額させていただきます。

Tel. 0-2261-6400-1 スムビット

46/6 Piman 49 Sukhumvit 49 Rd. North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110

NEW カラー複合機
リユースモデル 月/2,500~
1 今なら
か月
ゼロ
お試し無料プラン

point
低コスト
高品質
充実の保守体制
レンタル・販売対応

カラー対応 フルカラー
複写原稿 最大A3
印字速度 23枚/分 [A4]

Nippon Office Automation (Thailand) Co., Ltd.
shinji shibata shibata@nippon-office.com

複合機や CCTV など OA 機器のレンタル・販売なら
日本オフィスオートメーション Thailand に是非ご相談下さい。

オフィスの困りごと、日本語でお気軽にご相談下さい！
平日 受付時間 9:00～17:00
TEL: 02-136-4235-6
FAX: 02-136-4237

日本人窓口：中山
TEL: 095-439-0204
Email: kazu_furuyama@nippon-oa.com

タイ人窓口：トサポン
Email: tssapon@nippon-oa.com

【第6面から続く】

保険の付保

併せて、大切なのが保険の付保だ。会社の財産、及び、管理責任のある資産については、すべて保険を付保しておく必要がある。災害が発生すると操業ができなくなるので利益保険も大切だ。

チェックすべきは、B/Sの借方の残高と比較して、付保漏れや一部保険になっているものがないかの確認だ。固定資産は、通常どの企業でも固定資産台帳等が整備されているのでそれで確認できるが、簿外資産や預かり品については抜けているケースもある。また、賃貸契約をしている資産で、契約上付保責任のあるものについてはきちんと付保されているか確認も必要だ。外注先への貸与金型、貸与設備については、契約の中に保険の付保が明記されているか確認しておく必要がある。実際、診断等で外注先に貸与している資産の管理状況を確認した際、保険が付保されていなかったケースが散見される。外注先で火災等が発生するということもありうるだけに、貸与資産については、よくチェックしておきたい。

棚卸資産については、ピーク時の在庫をカバーする保険になっているか確認しておく必要がある。棚卸資産は常に量が変化する。量や物の動きに即した保険（通知保険特約等）に加入することも有効。利益保険は、営業利益と共に、非操業となる期間の人員費

等を含めた経常費用を付保するものであるが、付保金額の妥当性の確認と、サプライヤーでの事故により自社が操業できなかった場合の利益と経常費用をカバーする構外利益担保特約についても付されているか確認しておきたい。実際、サプライヤーに起因して操業できなくなるということも多いからだ。そして、これら付保明細が、一覧で管理できるようにしておくことが大切だ。通常、期限になると保険会社から連絡をくれるが、期限切れになっていたということも無いとは言えない。これらの管理責任者が決まっているか、抜けなくこれらの管理ができているかも確認しておきたい。

その他の原因と対策

その他の生産停止の原因だが、労働争議については現地事情を踏まえた適切な対応ができれば避けることはできる。調達先についても2社購買をするなり、いざという時の対応が可能な取引先や調達ルートを事前に確保できていれば、かなりの部分は回避できる。港湾ストや空港閉鎖などは、事前に情報を入手することで、客先と協力し在庫の積み増しで回避は可能だ。言い換えれば、進出時にリスクを想定してそれを踏まえた対策を織り込むと共に、常に適切な情報入手と迅速な対応ができれば、かなりの部分は回避可能ということだ。

バンコク国立博物館日本語ガイド 新会員募集説明会開催♪

私たちは、毎週水・木曜日の午前中に、国立博物館にて日本語のボランティアガイドを行っています。タイ王国が好き、もっと知りたいという方、本物に触れて学びたい方、文化や歴史に興味のある方、私たちと一緒に楽しくガイドをしてみませんか？ まずは、説明会にお気軽にご参加ください。活動内容を詳しくご説明させていただきます。また、当日都合のつかない方、質問がある方は、下記連絡先まで一報下さい。なお、メンバーは、今後二年以上の在タイ予定の女性の方に限らせていただきます。詳しくはfacebookをご覧ください。

日時：2019年5月24日（金）10時～11時30分★事前予約不要★
場所：パーソナルコンサルタント・マンパワー社（インターチェンジ21ビル1階）
連絡先（メール）：hakubutsukan.bkk@gmail.com
facebook：バンコク国立博物館ボランティア・日本語ガイドグループ



開所式・通訳者・同時通訳機材手配はJTBへ

JTB タイランド法人営業部では開所式や記念事業など、ワンストップサービスにてサポートいたします。大切なお客様の空港到着時の送迎、招待状の準備、式典準備、そしてもちろん当日の運営、通訳者、同時通訳機材の手配まで、日本クオリティーのきめ細やかなサービスにて対応させていただきます。

お問合せ、ご質問など森遙香までご連絡ください。

<https://www.jtbthailand.com/th/jtb-corporate/>



お問い合わせ：JTBタイランド法人営業部 Tel.02-230-0451 [広告記事]

バンコク、シラチャ、パタヤの不動産屋

日本人専用電話
バンコク Tel:095-817-3009
シラチャ Tel:092-249-2817

業界最安!!

ご家庭に安心安全なお水を
7月末まで期間限定!

浄水器&軟水器セット

レンタル 1,000 B/月
販売 12,060 B (税込)

逆浸透膜浄水器

レンタル 750 B/月 (税込)
販売 9,900 B/月 (税込)

シャワー軟水器

レンタル 450 B/月 (税込)
販売 3,500 B/月 (税込)



FULL HOUSE Thailand

来店「バンコク週報を見たし」で
特典 ドライマンゴー150gプレゼント

各種ビタミン、食物繊維が豊富で
老化予防や便秘に効果があります。



たっぷり入って 500g入り
1袋300パーツ
6袋購入で1袋プレゼント

バンコク中心部ならご自宅・ホテルまで翌日お届けします(2個以上)
ご注文は 02-712-6636 (月～金)
E-mail: info@mangomango.net Fax: 02-712-6626
web: mangomango.net 業務担当会社: Dream Smile Co., Ltd.

SIMフリー 日本に出張に便利



人気アプリ通信料無料
Nano sim 2GB/14日 555B
※本SIMはデータ通信専用のため、電話は送受できません
●日本到着後、通信を開始した時が利用開始日になります(00:00-23:59が1日)
受け取り場所 バンコクタワー17 UnitedTower3F (平日営業中)

Dream Smile Co., Ltd. (FULLHOUSE)
バンコクタワー17 UnitedTower3F (10:00-18:00)
TEL: 02-712-6635 (日本語)

とにかく甘い! 大評判 バン週マンゴー



全量糖度検査済み! 食べ方のしおりを全箱に同封

www.mangomango.net

E-mail: info@mangomango.net / Fax: 02-712-6626

毎週発送 4~6個入り(約1.8kg) 9~15個入り(約4.5kg)
小 1,670パーツ 大 2,670パーツ

業務担当会社 JBD CO., LTD. 3rd FL., United Tower, Soi Thonglor, Sukhumvit, Bangkok