

コンサルタントの現場から

編集者 日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞したことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

【第219回】経営を任せられる後継者を育成するには

社長経験をさせることの大切さ

筆者は、次の経営者にしようとするのであれば、一度は海外子会社の社長を経験させるようにと提案している。いくら優秀でも、組織の中の一員として働くのと、子会社とは言え、一つの企業の社長を経験するのでは全く違うからだ。

実際、いくら研修や本などで勉強しても社長業はできない。また、いくら素晴らしい上司に恵まれ、経営の真髄を理解できたとしても、その考え方を自分のものにし、自ら判断して意思決定できなければ経営者にはなれない。また、組織の一員ではなく、その企業の経営責任を負うことの重さも理解する必要がある。

そのためには、実際に経営を経験することが大切なのだ。経営を取り巻く環境は常に変化し、経営を進める中で様々な問題にも遭遇する。それぞれの企業で抱える課題も違う。それらは、教科書に書いてある通りということなどあり得ない。それだけに、基本の考え方をしっかり持って、本質課題を見抜き、日々発生する問題に迅速に対応すべく指示をしていく必要がある。実は、この経験こそが優れた経営者を生み出す原動力なのだ。

海外の子会社とはいえ、一つの独立した企業だ。顧客や株主、また従業員など、あらゆるステークホルダーに対して責任を果たす必要がある。自分の采配に従業員やその家族の生活が懸かっていることを実感できれば、その責任の重さも理解できるようになる。これらは社長経験が無ければ、理解できないことなのだ。

問題の本質を見抜き改革シナリオをイメージ

よく経営再建屋と言われる経営者がいる。このような経営者は、

その企業の実態を見れば、問題の本質はどこにあり、どこからメスを入れるべきかがわかる。業績だけではなく組織風土等も含めて、すぐに改革シナリオがイメージできる。これは、経営の基本を自分のものにしていないと共に、社長としての多くの経験を積むことで、身に付いた力だ。

筆者は、名経営者と言われる方々と比較するとその足元にも及ばないが、それでも社長業やコンサルタントとして多くの企業から経営相談を受けたり支援させていただいた経験を積み重ねてきたことで、いつの間にか、経営数字や経営実態を聞き、現場を見せていただくことで、ここが経営改革のポイントではないかと、直感できるようになった。もちろん、この背景には、経営の師匠といえる人のもとで仕事をさせていただいた経験が大きいのだが。

意識して後継者を育てる

色々な企業で役員候補の方々を対象とした研修をさせていただくことがあるが、これからの経営を担うキー人材の育成に熱心に取り組まれている企業に共通している点は、一つは経営トップが自ら次の経営者育成に力を入れているということと、さらに、将来を担う人材には、子会社の経営経験を積ませているということだ。

後継者人材の育成に熱心な経営トップは、自ら〇〇塾というように先生役を担って、経営の考え方について講義したり、君ならどう考えるというような事例も交えて、ものの見方や経営の判断基準について徹底して教育されていたりする。

【第8面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

THE CONTINENT HOTEL BANGKOK

medini ITALIAN RESTAURANT

LIMITED SEATS ONLY!
お席は要予約となっております。
下記よりご予約ください

FOR RESERVATION
☎ +662 686 7000
Email: dining@thecontinenthotel.com
#medini

413 SUKHUMVIT ROAD, BANGKOK 10110
☎ +662 686 7000 / ☎ +662 686 7007
WHATSAPP: +66 97 235 8803

ランチタイム
毎日
11:30~14:30

FREE Lunch
イタリアンレストランで食べ放題ランチ

THB 699 - THB 499 net
スープ、サラダ、フルコースデザート、アフタースタミナとビザの食べ放題

THB 899 - THB 599 net
上のすべてのプランに加え
メインディッシュ1品

※こちらの広告をレストランに提示してください

Compass

Lyon French Cuisine

フランスの家庭料理を
高級ワインのセレクションと共に。
くつろいだ雰囲気でのシェフの
自慢のメニューをお楽しみ下さい

Opentime
Mon-Sat
Lunch 11:30-14:00
Dinner 18:30-22:00
Sunday
18:30-22:00

ルワルディエ店 ルワルディエ・ソイ3角
Tel: 0-2253-8141 / 0-2650-7852

480円
ランチ

細やかな治療で
もっとすてきな笑顔を...
ポンサク歯科

日本語が話せる医師、ポンサク、カモラバット
(矯正専門)にお任せください。
歯につくづくの歯は、お気軽に
ポンサク歯科、どうぞ

◆診療時間◆
月~土: 9:00~20:00
日: 10:00~16:00

●日本・ベトナム・タイ・中国・韓国・アメリカ・ヨーロッパ・オーストラリア・ニュージーランド・インドネシア・フィリピン・マレーシア・タイ・中国・韓国・アメリカ・ヨーロッパ・オーストラリア・ニュージーランド・インドネシア・フィリピン・マレーシア

上掲「ヘルスケアカード」のご提示により、
当院でキャンセル料を免除させていただきます。

Tel. 0-2261-6400-1 スクムビット
46/6 Piman 49 Sukhumvit 49 Rd. North Klongtoei, Wattana, Bangkok 10110

創刊43年 バンコク週報PDF版に 広告を掲載されませんか。

ここが違う!



- 1 バンコク週報は近年、日本での配布を積極的に進めています。広告主様のサービス・製品は、日本からタイに進出される企業関係者、タイに出張されるビジネスパーソンなどにとっての「第1選択肢」となります。
- 2 PDF版はPCやクラウド上に保存されるケースが多いため、バックナンバー検索時など広告が読者の目に触れる機会が増えます。
- 3 広告クリックで広告主様ご指定サイトへのアクセスが可能となります。
- 4 広告主様のフォトリリースをバンコク週報のサイトに無料掲載させていただきます。

お問合せ

TEL: 02-632-9179

E-mail: info@bangkokshuho.com

担当: 白井・倉林(日本語) ジュム(英語・タイ語)

【第7面から続く】

すなわち、優れた経営者の育成には、経営の基本や経営の判断基準について、徹底して教育し、自ら適切な判断や指示ができるようにすると共に、それをベースに、経営者としての経験を積ませるとのことだ。

さて、読者の皆さんの中には、タイで社長を担われている方も多いのではないだろうか。これは、ものすごく貴重な経験をされているということに他ならない。その責任の重さを再認識すると共に経営者として自分はどれだけ適切な舵取りができているか自問自答してみるのもよいかもしれない。

パーツの相場見通し

Dealer's insight

橋 雄史

みずほ銀行

ドルパーツは、一時31.00近辺まで上昇するも、月末にかけて再び下落

7月24日のドルパーツは30.90近辺でオープン。2019年上半期のタイ新車自動車販売が前年同期比7.1%増の52万3770台と発表され、6月単月の販売台数は30カ月ぶりに前年同月比でマイナスに転じたものの、通年見通しは100万台に据え置かれた。ドルパーツ相場への反応は限定的で次週に連邦公開市場委員会(FOMC)を控える中で、動意に欠ける展開が継続した。

25日は格付け機関 Moody's がタイのレーティングをポジティブに変更したことや、5・10日需要からのパーツ買い等で、30.90を割込む場面も見られたが、欧州中央銀行(ECB)理事会を前に様子見となり、30.90付近での値動きが続いた。ECB理事会では利下げの可能性示唆や緩和策が明らかになったこと等を受けて、ユーロはボラタイルに推移。ドルパーツも海外時間に30.90台後半へ上昇する展開となった。

26日のドルパーツは朝方に31.00近辺まで上昇するも、米国の第2Q・GDPが市場予想を上回ったことから、全般的にドルが買われると30.90を割込む展開。

週明け29日にはタイが祝日で休場となる中、ドル買い地合いが優勢となり、ドルパーツは30.80台前半で小幅レンジ推移となる。

祝日明け30日のドルパーツは30.85近辺でオープン。6月のタイエ

業生産指数は、前年同月比5.5%減となり、2カ月連続で前年割れとなるが、FOMCを前に値動きは限定的となり、30.80を挟んでのレンジ推移となった。

31日は月末決済に絡んだTHB買いフローやFOMC前のポジション調整の動きから、ドルパーツは下落基調で推移し、FOMCを前に30.70近辺まで下落。FOMCでは0.25%の利下げが実施されるも、パウエル連邦準備制度理事会(FRB)議長のタカ派発言を受け、ドル全面高の展開となると、ドルパーツは30.95近辺まで上昇した。

ドルパーツは上値重い推移を継続か

注目のFOMCでは市場予想通り政策金利が0.25%引下げられたが、その後パウエルFRB議長が「利下げサイクルの始まりではない」と発言したことで、年内の追加利下げ観測が後退。市場予想比タカ派な発言となったことでイベント後はドル全面高の展開となり、ドルパーツは30.95近辺まで大きく反発した。

株式市場においては、パウエル氏の発言を受けて全面安となっており、グローバルな金融緩和ムードもややトーンダウンの印象。タイ中銀は、FOMC前も金融政策については中立姿勢を保っていたが、今回のFOMCを受けて、各国中銀の金融政策スタンスも様子見ムードとなりそうであり、今後も同スタンスを継続するものと予想している。

ドルパーツ相場の先行きについては、イベント後はドル買戻しの展開にドル買いパーツ売りで反応したが、米株式市場は金融緩和観測の後退を背景に反転下落に転じており、米国経済の楽観的な成長期待は乏しい状況。タイ経済の減速基調は意識されるものの、今回のFRBのタカ派スタンスによるドル高持続期待は薄いものと思われ、ドルパーツ相場については、引続き上値の重い展開を予想したい。(8月1日8:00)

防災設備の点検は きちんとできて いますか？



- ☐ 適切なメンテナンスなき設備は火災時に機能しないことも有。
- ☐ 法整備や建物の増床等で現状は基準に満たなくなっているケースも。

火災報知器、消火設備すべて纏めて診断、見積、是正工事
実施いたしますので担当者様の負担減にもなります。

【各機器の交換時期の目安】



きちんとメンテナンスを行わないと耐用年数未満での故障も増加。
また、設置位置の誤りや不適切なセンサーが使用されている場合も
ございます。

警備コストの ムダを見直し しませんか？



- ☐ 人による警備をシステムに置き換えることで経費削減。
- ☐ システム活用によりヒューマンエラーが起らないメリット有。

導入コストは、リースにすることにより、実質負担ゼロ
からのご提案も可能となります。

タイ王国でも日本と同様にお客様の「安心・安全」をお届けするのをモットーとしております **ALSOK Thai Security Service Co., Ltd.** がサービスを提供いたします。お客様ごとに確かな経験を活かし、適切な防犯、防災プランをご提案いたします。

ALSOKホームページ
「ALSOK Thai Security Service Co., Ltd.」
<https://www.alsok.co.th/>
「総合警備保障株式会社 (ALSOK)」
<https://www.alsok.co.jp/>



お問合わせ先

Bangkok Shuho International Co., Ltd.

Charn Issara Tower 1st Fl., 942 / 43 Rama 4 Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500

Tel: 02-632-9179 Mobile: 063-474-2358

E-mail: info@bangkokshuho.com 担当: 白井・高井