

㈱ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、 コンサルタントがコンサルティング等の現場 で見聞きしたことの中から、参考になるので はないかという四方山話を綴ったものです。

#### 第236回 あの人でないと

前回、「名物を作れ」と題したコラムを書いた。企業だけでなく、 組織も名物を作ろうと意識すると、それが他に誇れるものになり、 企業のパワーの源泉になる。

それと同じことが個人にも言える。名物と言われるような人材 が多い企業は間違いなく発展する。

日本では、吉野彰さんがリチウムイオン電池の開発でノーベル 賞を受賞、喜びに沸いた。秀でたスペシャリストの存在が改めて 認識されることになったのだが、企業を支えるのは、このような プロフェッショナルと言える人の存在だ。

#### プロフェショナル

ちなみにプロフェッショナルというのは、スペシャリストを対 象とした言葉ではない。スペシャリストやゼネラリストに関係な く、どれだけ流石と言える仕事ができるかだ。

例えば、世の中にはプロと言われる経営者がいる。誰もが知る 経営者だ。これらの人は、業種・業界に関係なく、頼まれると見 事に経営再建を果たすし、高収益企業に変革する。その企業を見 れば、どこにメスを入れる必要があるか、また事業をどんな方向 に持って行く必要があるか、すぐにイメージできる。また人を動 かす力がすごい。人に問題がある場合は、企業理念から教育する こともあるし、風土そのものを変える。アマチュア経営者と比較 するとその差は一目瞭然だ。

#### プロフェッショナルを目指す

社会に貢献できる人材になるためには、どの分野であろうとプ ロフェッショナルになることが大切だ。そのためにどれだけ努力 ができるかだ。

プロと言える人のお話しをお聞きするとすごいと感じることが ある。それは圧倒的に努力している量が違うということだ。表向 きはわからなくても、昼夜を問わず常に考え続けているし、もの すごく勉強や訓練をしている。このことは、プロスポーツの世界 を見てもわかることだ。

#### まずは勉強や技術を磨くことから

すなわち、プロと言える仕事ができるようになるには、どんな 知識や技術・技能を習得すべきかを考え、習得するための時間を 作り、わずかな時間でも勉強や技術を磨くことに取り組むことが スタートだ。それがないと、言われたこともわからないし、プロ と言われる人から指導を受けても、言葉や意味が理解できず、一 つも自分のものにできない。

例えば、経営を担おうという人が、経営数値一つわからなかっ たらどうなるだろうか。どうしたらお金が増やせるのか、減るの かといったキャッシュフローの基本がわかっていなかったり、投 資をする際に何を確認する必要があるかわかっていないというよ

【第8面に続く】

#### <執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本 経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場 企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバ

ル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。 実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経 BP) 他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法 人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



般財団法人 海外産業人材育成協会

### 国庫補助金を活用でメリット!

# AOTSの確かな人材育成制度(国庫補助金)

## 「海外の技術者教育で困っていませんか?」 AOTSの、3つの「人材育成制度」

現地法人のスタッフを日本本社工場へ受入れて研修



- 1) AOTS 研修センターで日本語及び日本で のビジネスマナーの教育が受けられる (9日間、6週間、13週間)
- 2)「研修ビザ」が容易に取得可能 3) 日本の製造現場での実務研修が可能

## 現地子会社等へ技術者を派遣して現地人材を指導



### 専門家派遣制度 のメリット!

- 1) 自社の従業員、技術者等(「専門家」と呼ぶ) が派遣可能
- 2) 万全の危機管理体制で専門家をサポート

#### 見地子会社や代理店等へ講師を短期間派遣

(自社の従業員も可)

(自社の従業員など)



海外研修制度 のメリット!

1) 短期間 (2~3日間) の研修でも派遣可能 2) 最長 30 日間の派遣が可能

# 例えばこんな状況でご利用可能です!

- 金型の設計技術を教えて、わざわざ日本人が現地に いかなくても良いように現地化したい!
- 現地で顧客から新製品を受注。新生産設備を導入す るので、ローカル スタッフに技術教育したい!
- 現地で不良品が多く、PDCA を回していく現場改善 手法をローカルスタッフに教育したい!

補助の対象:研修・指導の際の渡航費、滞在費 補助率:中堅・中小企業は2/3、一般企業は1/3または1/2 研修生の渡航費は補助対象にならない場合もあります。

中小企業は中小企業法に基づく企業、中堅企業は資本金10億円未満の企業

|お問合せ先| 一般財団法人海外産業人材育成協会(AOTS)

(東京都中央区銀座5-12-5白鶴ビル4階)

〈受入研修・海外研修について〉

研修業務グループ TEL: +81-3-3549-3051 E-mail: g-ukeire-ak@aots.jp 〈専門家派遣について〉

派遣業務グループ TEL:+81-3-3549-3050 E-mail: g-haken-sh@aots.jp

URL: http://www.aots.jp/

AOTS

検索

#### 【第7面から続く】

うでは、経営などできるはずがない。これらの基礎知識は、経営 ノウハウ以前の話しだ。

#### 常に考える

また、日頃から考え続けることが大切だ。考え続けているから こそ、些細な話しからでもヒントをつかむことができる。またプ 口と言える人に出会えば、その機会を逃すことなく、その人のノ ウハウや考え方を吸収し、自分のものにすることができる。

考え続けると、寝ている時にも色々なアイデアや気付きが出る ことは多い。読者の皆さんの中にも、気付いたことをすぐにメモ できるように枕元にメモ帳を置いている人は結構多いのではない だろうか。

そのような人は日頃から必死になって学び、考えているからこ

そ、気付きが得られるのであり、その気付きがプロしての仕事に つながる。それは新たな技術開発の視点やヒントであったり、マ ネージメントする際のコツであったり、経営改革のノウハウだっ たりする。

#### 知ったかぶりのセミプロ?

今回、なぜこのようなことを書いたかと言うと、どうも知った かぶりのセミプロ? ではないかと感じる人が多いのではと感じる ことがあるからだ。いかにもよく知っていそうだけれど、実は真 に理解していない単なる評論家では使い物にならない。やはり、 皆が「あの人でないと」と言われるプロフェッショナルになるよ うに意識して努力することが大切ではないだろうか。プロと言え る人がどれだけいるかが企業の盛衰を決めるからだ。

#### 草の根・人間の安全保障無償資金協力

# 日本政府 | タイ南部児童教育センターの環境整備を支援



日本政府は、草の 根・人間の安全保障 無償資金協力により 「パンガー県 児童教 育センターにおける 雨水貯留施設及び給 水システム整備計 画」に対し 115 万

8000 バーツを支援した。11 月 13 日、在タイ日本国大使館において 佐渡島志郎大使とニューライト財団のキッティゴーン・ジャイ シリスアイ財団長との間で署名式が行われた(写真)。

パンガー県タクアパー郡はタイ南部に位置し、ミャンマーから

移民労働者の流入が多い地域。移民労働者の子どもは、言語の問題 や社会的偏見から学校に受け入れてもらえない、もしくは学校に 通わない児童も多いため、ニューライト財団は移民児童でも適切 な教育を受けられるよう「移民児童教育センター」を開設。3歳から 17 歳までの児童を受け入れ、ミャンマーの教育課程に基づいた学 習活動を提供している。

センターでは現在 197 人の児童が授業を受けているが、当該地 域は例年約4カ月間にわたる渇水被害を受けており、同センター の通学者の学習活動に支障が出ている。センターでは、飲料水を 優先的に確保しているものの、水不足により掃除が十分に行われ ず、トイレも使用できなくなるため、生徒は衛生上の心配を抱え ている状況だ。

このため、日本政府は、移民児童教育センターに雨水貯留施設 (容量2万以) 及び給水システムを整備することで移民児童に適切 な教育環境を提供できると判断。草の根・人間の安全保障無償資 金協力による支援を決定した。



東京『成田』、福岡、名古屋、大阪から

ンコクへ就航 運賃 11,880円

\*取扱条件付き



# PERRY JO

ISO認証取得なら何でも聞いてください! ペリージョンソンがお世話します。

11月28日 9:30~12:00(当社セミナールーム)

ISO37001 贈収賄防止マネジメントシステムが 2016 年に発行され、コンプライアンス経営の重要 性及びシステムで予防・防止の必要性が求められ 現在、世界中で認証取得が増加しています。 当社は以下の認定機関より

#### 日本人向けセミナー日程

11月28日(木) ISO37001贈収賄防止 マネジメントシステム無料説明会

| **12**月 | **4**日(水) | ISO取得無料説明会

12月19日(木) 品質経営ISO9001を

使いこなす(有料)

12月24日(火) IATF16949取得無料説明会 9:30-12:00







ご相談・お見積もり無料 迷わずメールください。

日本人向け、タイ人向けの各 規格セミナー。日程はwebsite で確認ください。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)

Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th

140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

http://www.fact-link.com/home/pjr-th