

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかという四方山話を綴ったものです。

第239回 本年を振り返って

ジワジワ進んだパーツ高

まもなく 2019 年（仏歴 2562 年）が終わろうとしている。読者の皆さんにとって、本年はどんな年だっただろうか。タイでは 8 年ぶりに総選挙が行われ、海外からも注目されたが、タイで事業をされている方にとっては、パーツ高がジワジワと進んだことに頭を悩ませた方が多かったのではないだろうか。タイ国内の製造業の生産指数は前年比マイナスの月が多かったが、とりわけ輸出ウエイトの高い企業は、厳しい経営を強いられた年だったのではないだろうか。

来年に向けて、年明けには年度方針の発表を予定されている企業も多いと思う。これら経営環境の変化をどうとらえ、どう手を打つのか経営手腕が発揮される時とも言える。

改元に沸く日本

日本は皇位継承で徳仁親王が第 126 代天皇に即位され、「平成」から「令和」に改元。日本中が喜びに湧いた。「昭和」から「平成」になった時は昭和天皇の崩御で皆が喪に服する中での新元号で、暗い雰囲気包まれていたが、「令和」では、新元号を祝したカウントダウンや、セールが行われるなど、日本中に元気をもたらす明るい雰囲気の中での改元となった。

また、日本では 10 月から消費税が 10% になったことも一

つの大きなニュースだった。駆け込み需要への対応や、増税前後での需要変動対応に苦勞された企業もあった。ちなみに、タイの付加価値税（VAT）は国税法典において 10% と定められているが、1997 年のアジア通貨危機による景気低迷を受けて、7% の軽減税率が適用されたままになっている。いつの間にか、日本は 8% になり、10% になりとタイより多くなった。

日本の産業界は？

ところで、産業界では、どのような 1 年だっただろうか。昨年まで、続出していた品質問題やコンプライアンス問題は、少しは落ち着きを取り戻したが、これらの問題が根本的に無くなったということにはなっていない。検査の自動化やコンプライアンス教育というレベルに留まっている企業が多いのが現実で、日本の製造業の復活には程遠い状態は変わっていない。

さらに生産年齢人口は確実に減少し続けており、外国人の労働力に頼らざるをえない企業は増えた。日本で働く外国人労働者は増加の一途を辿っているが、受け入れ体制、教育体制が不十分な企業も多い。これらは、日本の拠点ではマザー

【第 8 面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉（たかはし こうきち）

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007 年執行役員、2011 年取締役、2015 年 6 月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」（日経 BP）他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI（国際公認経営コンサルティング協会）認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

一般財団法人
AOTS 海外産業人材育成協会
The Association for Overseas Technical Cooperation and Sustainable Partnerships

国庫補助金を活用でメリット!

AOTSの確かな人材育成制度(国庫補助金)

「海外の技術者教育で困っていませんか？」 AOTSの、3つの「人材育成制度」

1 現地法人のスタッフを日本本社工場へ受入れて研修



受入研修制度 のメリット!

- 1) AOTS 研修センターで日本語及び日本でのビジネスマナーの教育が受けられる(9日間、6週間、13週間)
- 2) 「研修ビザ」が容易に取得可能
- 3) 日本の製造現場での実務研修が可能

2 現地子会社等へ技術者を派遣して現地人材を指導 (自社の従業員など)



専門家派遣制度 のメリット!

- 1) 自社の従業員、技術者等(「専門家」と呼ぶ)が派遣可能
- 2) 万全の危機管理体制で専門家をサポート

3 現地子会社や代理店等へ講師を短期間派遣 (自社の従業員も可)



海外研修制度 のメリット!

- 1) 短期間(2～3日間)の研修でも派遣可能
- 2) 最長 30 日間の派遣が可能

例えばこんな状況でご利用可能です!

- 金型の設計技術を教えて、わざわざ日本人が現地にいかなくても良いように現地化したい!
- 現地で顧客から新製品を受注。新生産設備を導入するので、ローカルスタッフに技術教育したい!
- 現地で不良品が多く、PDCA を回していく現場改善手法をローカルスタッフに教育したい!

補助の対象: 研修・指導の際の渡航費、滞在費

補助率: 中堅・中小企業は2/3、一般企業は1/3または1/2

研修生の渡航費は補助対象にならない場合もあります。

中小企業は中小企業法に基づく企業、中堅企業は資本金10億円未満の企業

お問合せ先 一般財団法人海外産業人材育成協会(AOTS)
(東京都中央区銀座5-12-5白鶴ビル4階)

<受入研修・海外研修について>

研修業務グループ TEL: +81-3-3549-3051 E-mail: g-ukeire-ak@aots.jp

<専門家派遣について>

派遣業務グループ TEL: +81-3-3549-3050 E-mail: g-haken-sh@aots.jp

URL: <http://www.aots.jp/>

AOTS 検索

【第7面から続く】

工場の役割を担えなくなっていることの表れの一つとも言える。

そのような中で、吉野彰氏がリチウムイオン電池でノーベル化学賞を受賞されたことは、産業界にとって、大変うれしいニュースとなった。日本の企業がグローバルで競争に打ち勝っていくためには、この開発力が鍵を握る。製造力が低下する中、開発力だけは何としても強化を図りたいと感じる出来事でもあった。

発想転換が求められる時代に

今、自動車業界は経験したことのない大きな変革期を迎え

た。今までの自動車に関する技術とは全く異なる分野の技術が必要不可欠となり、従来の業界の枠を超えた提携や再編が加速している。2020年代に生き残れる企業になれるか否かの鍵は、このような変化にいかに対応できるかだ。今までの延長線発想では通用しない時を迎えているということであり、発想の転換が求められる。2020年は、変化に対応できれば大きく成長できるが、対応できなければジリ貧という分岐点になる年ではないだろうか。この年末年始の休みは、広い視野・視点で、発想転換して考える機会にしてはどうだろうか。

海へ行こう

南国ダイバーズ リレー・レポート

復活の兆し

以前から何度かご紹介していますが、タオ島の海は特殊な環境のおかげで、決まった種類の生物が極端に増える傾向があります。その中でもセイルロックのギンガメアジは、おそらく世界的にも珍しいほどの規模と個体数の群れを作っています。この写真は昨年のシーズン中に撮ったものですが、視界を埋め尽くすと言っても過言ではないでしょう。

しかし、今年の夏以降は何故かこのまとまった群れが“行方不明”に…。おそらく根から離れてしまったのだと思いますが、残っているのはまだ小さな個体がパラパラと。グッチャリと群れるのは成長した大人たちで、若いうちはまだそこに入れてもらえない？ ようです。その若魚たちもシーズン終盤には大きくなって、随分まとまるようになってきました。雨期が明けたら玉のように固まってくれるのではないかと期待しています。そこにもし夏前



までいた群れも戻って来れば、空前絶後の光景になりそうで、今からワクワクしています。

(筆者プロフィール) 増子 均。タイ在住23年目の水中ガイド。タイ湾のタオ島をベースに、季節によってはプーケットやカオラックに遠征することもある。Go pro からデジタル一眼まで駆使して、タイの水中の魅力をご紹介します。You tube アカウント <https://www.youtube.com/user/sdsmarcy>

Miyako・Siam
Car rent
都レンタカー

運転手付きレンタカー 業界最安値

セダン
タイプ



ヴィオスタイプ 1,200 B/8時間

その他セダンタイプ 1,500 B/8時間

ハイエスタイプ 1,900 B/10時間

工業団地視察、ゴルフ、観光などに。

※1 運転手付き(ガソリン5B/km・高速代別途) ※2 外税VAT7% ※3 日本人即対応で安心

1か月から借りれる
月極め、マンスリー契約も実施中!

年単位はもちろん
長期出張でのご利用も

長期契約のメリット

・運転手の給料が含まれている。
・メンテナンス、保険は弊社負担。

日本人直通 ミヤコ サー!ゴーゴー

082-385-3555

☎ 02-955-5645

✉ yoyaku@miyakothailand.com

営業時間: (月~土) 8:30~17:30

まずはWebで www.miyakothailand.com



NEW カラー複合機
リユースモデル 月/2,500~B

point 低コスト 高品質 充実の保守体制 レンタル・販売対応

1 今なら 1か月

ゼロ

お試し無料プラン

カラー対応 フルカラー
複写原稿 最大A3
印字速度 23枚/分 [A4]

※メーカー リファビッシュ品

Nippon Office Automation (Thailand) Co., Ltd.
บริษัท นิปปอน ออฟฟิศ ออโตเมชัน (ประเทศไทย) จำกัด

複合機や CCTV など OA 機器のレンタル・販売なら
日本オフィスオートメーション Thailand に是非ご相談下さい。

オフィスの困りごと、日本語でお気軽にご相談下さい!

平日 受付時間 9:00 ~ 17:00

TEL : 02-136-4235-6

FAX : 02-136-4237

ADDRESS : 41/31 Moo 7 soi Pooncharoen, Bangna-Trad Rd.km 16.5
Bangchalong, Bangplee, Samutprakarn 10540

日本人窓口: 小宮山 健

TEL : 095-439-0204

Email: kkenyama@nihon-oa.com

タイ人窓口: トサポン

Email: tossapon@noat.co.th

