

## コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

### 第151回 生きた金の使い方になっているか

#### 生きた金の使い方とは

経営は株主から預かったお金を資産に投資し、それを活用して事業を行なうことで新たなお金を生み出すことだ。すなわち、生きた金の使い方とは、お金を生み出すものを使うということに他ならない。お金を生み出さないようなものに使ったり、お金を出して買った資産を放置していたり、廃棄するような使い方は許されない。それでは、新たなお金を生み出すどころか、お金をドブに捨てるのと同じだ。

#### お金の使い方を意識していない企業

ある企業を訪問した時のことだ。ものすごく広い工場に、素晴らしい設備が導入されているのだが稼働していない。案内いただいた工場長に、どうして動いていないのですかとお聞きすると、「当初の計画では使うことになっていたのですが、お客様の都合で数量が減ったために動いていないのです」という返事が返ってきた。よくありそうな話なのだが、驚いたのは高額な設備を入れたにもかかわらず、それが動いていないことに対して、大変なことだという危機感が感じられないことだった。随分お金の余裕のある企業だなと

感じたので、流石にこれだけの設備を入れられているだけに資金も潤沢なのでしょうねと質問すると、借金を抱えているとのこと。借金までして導入した設備が稼働していないということは、新たなキャッシュを生み出さないばかりか、金利の支払いが必要になると共に、借金の返済も迫られる事態に直面しているということになる。普通の感覚なら、これは大変なことだと感じて必死に対策するはずなのだが、それがお客様からの数量が減ったので仕方がないのですというような回答で、あまりの危機感の無さに驚いたのだ。

企業の幹部がこのような感覚ということは、日頃から、経営トップがお金の使い方についてうるさく言及していないということであり、企業全体がお金の使い方ルーズな風土になっているということに他ならない。このような企業は当然のことながら投資回収についての意識があるはずもなく、間違いなく多額のお金をムダにしているはずだ。

#### 24時間365日こき使う

ところで、なぜ今回このことを記載したかということ、たまたま、その前に訪問した企業が、資産を使い切るということに必死に取り組まれていたからだ。この企業は、社長が

キャッシュフロー経営に徹した経営推進をされていた。工場の巡回時も、棚に置かれている品物一つに対して、「これはいくらか」、「何日ここに置かれているのか」、「これにかかる資本コストや保管にかかる費用はいくらなのか」という質問がされるため、工場長に限らず、皆さんのお金に対する意識がものすごく高いのだ。この企業の工場長は、お金を投資する以上、24時間365日こき使うのが当たり前と言われていた。設備の稼働状況を月別に検討して、外注製品をうまくクッションにすることで、徹底して付加価値を取り込み、キャッシュを生み出すことに注力されていた。また、投資にあたっては、「なけなしのお金を使う以上、間違いなくお金を生み出せ

【第9面に続く】

<執筆者プロフィール>

高橋 功吉 (たかはしこうきち)

(株)ジェムコ日本経営

常務理事 グローバル事業担当



大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

工場の必須アイテム!  
  
**happy gate 門番**  
 monban  
 発売より32年、累計出荷台数16万台  
**JAPAN No.1** シートシャッター「門番」のメーカー  
 小松電機産業株式会社がタイでのサポートを開始致しました!



防虫防塵・防鳥  
 空調効率改善で  
 高い効果を発揮致します!

タイ国内・東南アジア各国で展開中の代理店を通じ、  
 新設・既設入替・メンテナンス各種のご提案させていただきます!

 **小松電機産業株式会社**  
 KOMATSU ELECTRIC INDUSTRY CO.,LTD.  
 日本人スタッフ・タイ人スタッフが安心対応致します!

お問い合わせ、ご相談)))バンコク駐在事務所  
 メール: info@komatsuelec.co.th TEL:02-104-9161  
 日本人担当:先久(せんきゅう) Mobile:092-723-5656  
 タイ人担当:アリー(日本語可) Mobile:086-382-0555

クリーンルームの設計・施工なら 19年の信頼と実績  
**スキルデベロップメント**にお任せください。

ISO 9001:2008に対応しており、  
 19年間にわたりお客様から信頼されております。



品質の良い製品やサービスをリーズナブルな価額で提供しております。

心からお客様をおもてなし致します。

国際的な大手企業(製造、医療、エレクトロニクス部品、医薬品、印刷分野)100社以上で導入実績。

空調・入口・壁・床・天井などからユニフォーム  
 ダスト監視体制、高電圧・低電圧まで含めトータルでご相談ください。

 SKILL DEVELOPMENT CO.,LTD.  
 บริษัท สกิล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด  
 SKILL DEVELOPMENT CO.,LTD.

SKILL Development Co.,Ltd.  
 TEL:02-751-1256~8 FAX:02-337-3364  
 082-826-4545 K. Monsicha (Sales Executive)



109 Moo 7 Kingkaew-Bangplee RD., Bangplee Yai, Bangplee, Samutprakorn 10540 [www.skill1999.com](http://www.skill1999.com)

【第8面から続く】

るかを皆で確認し、投資した以上それを最大限生かすということが大切なのです」と言われていた。この発言からすると、いかにもお金の無い貧乏企業のように聞こえるが、実際はそうではなく実質無借金の優良企業だ。

このように意識の高い企業を訪問した後に前述のような企業を訪問したので、その差の大きさに驚いたということだ。

投資回収の確認はしているか

投資もしないで新たなお金を生み出すことは難しい。それだけに、これはというものには投資することが必要だ。投資するにあたっては、キャッシュフロー経営に徹した企業の工場長の発言にあるように、皆で間違いなく投資以上のキャッシュが生み出せるか確認して投資するということが大切。どの企業でも投資にあたっての稟議や決裁には、投資目的や投資額だけではなく、投資回収についての記載がされているはずだ。一般的には、NPV (Net Present Value) …割引後の正味現在価値で投資可否判断を行なうことが多いが、この試算は間違いのないかの確認もされるはずだ。すなわち、真に生きた金の使い方かを確認して使うということだ。

併せて、投資してしまえば終わりではない。確実に投資回収はできているかの確認をしてみると、当初の目論見からかけ離れていることもある。減損という事態に陥らないためにも、投資以上の回収を意識して生きたお金にすることが大切ということだ。

訪日タイ人

2月は単月で過去最高

国・地域別で米国抜き5位に

日本政府観光局 (JNTO) は 3 月 20 日、今年 2 月に日本を訪れた外国人旅行者 (推計値) を発表。このうち、タイ人は前年同月比 9・2% 増の 8 万 2000 人となり、2 月として過去最高を記録した。2 月の北海道雪まつり関連の販売が好調だったことに加え、旅行博での旅行商品販売、地方への誘客を目的としたオンライン上での情報発信など、消費者に直接訴える訪日旅行プロモーションの効果もあり訪日者数は好調な伸びを示した。

3 月下旬からは日本の桜を目的とする旅行が増え、さらに 4 月のソクラン休暇では例年、タイ人の訪日客数が大きく伸びる。

このため、JNTO バンコク事務所では、今後も色々なチャンネルを通じて、タイ人に飽きられないようプロモーションを強化していく方針だ。

一方、2 月に日本を訪れた全外国人は前年同月比 23・3% 増の 250 万 9000 人となり、2 月として過去最高を記録した。国・地域



別では中国がトップ。以下、韓国、台湾、香港となり、今回はタイが米国を抜き第 5 位に入った。なお、1～2 月の累計では、韓国、中国、台湾、香港、米国、タイの順になる。

交通違反の点数制度  
警察が導入に前向き

警察当局は 3 月 23 日、交通事故対策の一環として交通違反の点数制度の導入を検討していることを明らかにした。点数制度導入に向けた道路交通法の改正が現在話し合われているという。

この制度では、ドライバーの持ち点が 12

ポイントとされ、違反の度に点数が引かれ、ポイントがなくなると免許となる。また、免許の期間は違反の頻度などが考慮され決められるとのことだ。

警察の担当者は、点数制度について「正しい運転の促進に役立ち、これによって交通事故の死傷者数を減らすことができる」としている。

TaylorMade  
#1 DRIVER IN GOLF™

TaylorMade Golf Thailand | taylormadegolfthailand  
taylormadegolf.asia/TH | @taylormadegolf

TWIST FACE™

M3™ | M4™