

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第263回 経営幹部に求められる能力

在タイの皆さんの中には、タイで社長をされたり、経営幹部として、経営を担われている方は多いのではないだろうか。

いずれも、経営幹部としての知識や器量があるとみなされたからこそ、タイ拠点の経営を担うことになったのだ。

ところで、経営幹部に求められる能力としては何が大切だろうか。今回は、色々な経営者にお会いする中から感じる「経営幹部に求められる能力」について記載したいと思う。

事業ビジョンが描ける

経営はいかに存続発展させるかだ。経営環境は常に変化するだけに、その変化を敏感に感じ取って、次なる手を打っていくのが経営だ。そのためには、変化を読み取る力と、自社の事業をどのように変革していくべきかがイメージできることが重要だ。すなわち、自社の事業ビジョンを描ける力が求められるのだ。

傍から見ると、この企業はいったいどちらに進もうとしているのか心配になる企業もある。市場環境の変化と共に赤字事業が増え、やむなく事業縮小や撤退、事業所の統廃合ばかりに追われ、次なる成長の柱が見えないのではないと思われる企業は意外に多い。

赤字事業の放置は論外だが、赤字事業からの撤退は意思決定力さえあればできる。しかし、次の飯を食うための成長事業を見出せなければ、その企業の将来はない。当たり前のことなのだが、これがイメージできないと、経営の舵取りは難しい。「これが実

現できれば、優良企業に変革できる、今の低収益から脱皮できる」というものがイメージできれば、その実現に向けて経営資源を重点配置すればよい。すなわち、経営者に求められる能力で重要なものが、事業ビジョンの構想力だ。

迅速な問題解決力と意思決定力

2つ目は、迅速な問題解決力と意思決定力だ。赤字事業をいつまでも放置していたり、品質問題に対して場当たり対策でお茶を濁していたりすると、後々大変なことになる。問題から逃げず、正面から解決していく力が大切だ。

人を見る目、人間力

3つ目は、人を見る目だ。最大の経営資源は人だ。新たな技術を開発するのも人だし、新たな販売先を開拓するのも人だ。最大の経営資源である人の力をいかに引き出すことができるかが経営者には求められる。そのためには、この人はどんな力を持っているか、どんなことをどこまでならできかを見抜くことが大切だ。各人の良いところを見出し、それを活かせる経営者は、従業員のやる気を引き出せる。そのためには、人間力やヒューマンスキル

【第9面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

掲載広告をクリック※でスポンサー様サイトにアクセスできます(一部広告を除きます)。

防災設備の点検はきちんとできていますか?



- 適切なメンテナンスなき設備は火災時に機能しないことも有。
- 法整備や建物の増床等で現状は基準に満たなくなっているケースも。

火災報知器、消火設備すべて纏めて診断、見積、是正工事実施いたしますので担当者様の負担減にもなります。

【各機器の交換時期の目安】

5年	消火器	盤内蔵電池
10年	煙感知器	総合発信機
15年	熱感知器	
20年	受信盤	地区音響装置

きちんとメンテナンスを行わないと耐用年数未済での故障も増加。また、設置位置の誤りや不適切なセンサーが使用されている場合もございます。

警備コストのムダを見直しませんか?



- 人による警備をシステムに置き換えることで経費削減。
- システム活用によりヒューマンエラーが起こらないメリット有。

導入コストは、リースにすることにより、実質負担ゼロからのご提案も可能となります。

タイ王国でも日本と同様にお客様の「安心・安全」をお届けするのがモットーとしております **ALSOK Thai Security Service Co., Ltd.** がサービスを提供いたします。お客様ごとに確かな経験を活かし、適切な防犯、防災プランをご提案いたします。

ALSOKホームページ
「ALSOK Thai Security Service Co., Ltd.」
<https://www.alsok.co.th/>
「総合警備保障株式会社 (ALSOK)」
<https://www.alsok.co.jp/>



お問い合わせ先

Bangkok Shuho International Co., Ltd.

Charn Issara Tower 1st Fl., 942 / 43 Rama 4 Rd., Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500

Tel: 02-632-9179 Mobile: 063-474-2358

E-mail: info@bangkokshuho.com 担当: 白井・高井

【第8面から続く】

も大切だ。包容力があり、表裏がなく、誰もがこの人のためなら
と言える人は、皆の力を最大限引き出し、事業を成長に導くこと
ができる。

今回は、経営幹部に求められる能力の一端について述べたが、

日ごろからどんな力をつける必要があるかを意識することが大切
だ。実際、人の非難ばかりしていた人が、人の良いところを発掘
して人をいかに活かすかを徹底して意識することにしたことで、
皆から信頼を得られ、皆の力を借りられるようになったという例
もある。意識することで自分を変えることはできる。人間力も含
めて真の経営者を言ってもらえる力をつけたいものだ。

バン週バン事

塞翁が馬

投資コンサルタント 松澤孝一

第139回

虎穴虎子(こけつこし)

意味:「虎穴に入らずんば、虎子を得ず」の略。危険を冒さなければ、大きな利益を得られないというたとえ。

6月になり、外食店も営業再開したので、家族で久しぶりにガ
ラパブルック レストラン シーロム店に行ってきた。今までは
持ち帰り弁当や近くのコンビニで売っているものを買って食べて
いたので、気分転換でタンシチューを注文。人気店なので客足は
戻っている。

しかし、客席は間引きをしてコロナ禍以前の席数にはならない
ので、収益は以前のようにならないだろう。またサイアムパラゴ
ンやセントラルワールドに出している支店はテナント料
(固定費)が高そうだから、インバウンド需要が期待でき
ない現在は損益分岐点を超えるのは難しそうだ。



ガラパブルック レストランのタンシチュー。店名
のKalapapruekは将来に出現するという豊かさや
長寿の願いをかなえる伝説上の木の名前

実際の店舗は再開してみた
ものの損益分岐点に達せず、
赤字経営が将来も続くのなら
早く撤退した方が傷は浅い。

経営者には厳しい判断が突きつけられている。

一方、株式市場は3月中旬を底に、急激な回復を示している。
特にアメリカは連邦準備制度理事会(FRB)が狂気とも思える金
融緩和で市場に資金供給、ナスダック指数は既に史上最高圏に届
いている、日本株やタイ株も、企業業績がどこまで悪化するか読
めないものの、アフターコロナを見込んで、まさかと思うほど回
復してきた。まさに相場は理外の理で動いて
いる。将来の通貨価値の下落とインフレを織
り込んでいるという説明。実態悪で入った空
売りの買い戻しによる踏み上げ相場という説
明。PER(株価収益率)のような相場尺度が
コロナで変わり、更に買い上げられるという
説明。トランプ大統領を大統領選前に貶めた
い勢力が、選挙前に相場を暴落させるために
今は高値誘導しているという説。他にもいろ
いろ考えられるが、虎穴に入らずんば、虎子
を得ずと、高値圏から買いで参入するのも蛮
勇かなと思う。



タイで「虎の子(ルークス
ア)」は通常ボーイスカウト
を指し、活動は学校教育に
組み込まれている、ラーマ
6世時代のスカウト基金寄
付金加刷の切手(1920年)

松澤孝一(まつざわこういち) 20年間、ソニーで経理、経営管理畑を歩む。1999年のタイ
赴任時、タイ人と結婚。2009年にソニーを退職、その後経理マネージャーとしてタイで働くも
13年に心筋梗塞を発症、日本で手術を受ける。その後気功の健康法を取り入れながら、コンサル
タントとして活動、15年9月から経理マネージャーとして再出発。タイ切手の収集は本格的。

掲載広告をクリック※でスポンサー様サイトにアクセスできます(一部広告を除きます)。

太陽光発電設備を10年間レンタルし その後は設備を譲渡します^(※)

※レンタル期間終了後にお客様に購入選択権有。ご購入価格についてはお問合せください。

—— もちろん初期投資も一切不要 ——

自社工場の屋根で電気を自家発電しませんか?

- ✓ 太陽光発電設備を約10年間(10年~13年)、取り付け費や
メンテナンス費込みで提供するエスコ方式です。
- ✓ 毎月の費用は、下がった電気代の中から10年間
いただくだけです。



これまでのタイ国内の実績(お取り付け企業様)やご提案書につきましては、下記までお問い合わせください。
BOI恩典を使用したご購入についても、BOI専門のコンサルタントがご相談をお受けいたします

バンコク週報コンサルティング事業部

E-mail: info@bangkokshuho.com

TEL: 02-632-9179

担当 白井(うすい)、高井(たかい)、ティティパンまで

WEST GROUP
WEST International(Thailand)Co.,Ltd.